

ENERGIA



MAIS



MARANHÃO



ENERGIA



MAIS



PROGRAMA

EQUATORIAL



PROGRAMA

MAIS ENERGIA MARANHÃO

BOOK DE OBRAS E INVESTIMENTOS 2026

Por você hoje.
Pelo futuro todo dia.

equatorial
ENERGIA



Sumário

Introdução.....	03
1. Energia que impulsiona o desenvolvimento.....	04
2. A evolução energética do Maranhão	09
3. Investir em energia é construir o amanhã	16
4. Tecnologia a serviço de uma energia mais eficiente	19
5. Energia para novos negócios e grandes projetos.....	24
6. Tarifa Social e inclusão tarifária	29
7. Universalização e inclusão energética.....	32
8. Compromisso socioambiental que gera valor sustentável.....	37
9. Onde a Equatorial Maranhão está com você.....	40
10. O futuro da energia no Maranhão.....	44
11. Palavra do Presidente.....	57

Introdução

Em 2004, o Maranhão tinha um dos piores sistemas elétricos do Brasil. Cada consumidor ficava sem luz quase três dias por ano. O investimento anual mal chegava a R\$ 49 milhões. Grande parte do estado vivia no escuro, não como metáfora, mas como realidade cotidiana.

Foi nesse cenário que a Equatorial Maranhão assumiu a concessão. Não apenas para operar uma rede desgastada, mas para reconstruí-la. Poste a poste, subestação a subestação, quilômetro a quilômetro, durante 22 anos.

Hoje, são mais de R\$ 11 bilhões investidos, 375 mil famílias com energia pela primeira vez, interrupções reduzidas em 79% e a mesma empresa apontada como a pior do Brasil passou a ser referência nacional em distribuição de energia.

Este book conta essa história. Não como catálogo de obras, mas como registro de uma transformação real, em um estado real, na vida de pessoas reais. E mostra que o próximo capítulo já começou: R\$ 7,1 bilhões estão comprometidos para o período de 2026 a 2030.





Energia que impulsiona o desenvolvimento



Energia que impulsiona o desenvolvimento

**117.791 km de rede
quase 3 voltas
ao redor da Terra**

- 217 municípios
- 2,9 MI clientes
- 117.791 km rede MT
- 214 SEs
- Capacidade 4x maior

“

*Uma rede tão extensa quanto três
voltas ao redor da Terra, a serviço
de 7 milhões de maranhenses.*

”

O Maranhão tem dimensões que desafiam qualquer comparação. São **329 mil km²** de território, uma área maior que países como Itália e Nova Zelândia, com **217 municípios** espalhados entre cerrados, baixadas, restingas e florestas. Levar energia confiável a cada um desses cantos não era apenas difícil em 2004. Era, em grande parte, impossível com o sistema que existia.

A rede que a Equatorial herdou era fragmentada, sobrecarregada e insuficiente. Uma base de **1,2 milhão de clientes**, apenas 9 pontos de suprimento e indicadores de qualidade entre os piores do país.

O que se construiu nos **22 anos** seguintes é a base sobre a qual o Maranhão de hoje opera: **mais de 117 mil quilômetros** de rede de média tensão, o equivalente a quase três voltas ao redor da Terra, **214 subestações**, **1,9 milhão de postes** e uma capacidade energética quatro vezes maior. A cobertura chegou a todos os **217 municípios** e a base de clientes passou de **1,2 milhão** para **2,9 milhões de famílias**.

Essa infraestrutura não é apenas um dado de escala. Ela é o fio invisível que conecta os hospitais aos equipamentos que salvam vidas, a lavoura de soja ao mercado nacional, a criança à sala de aula iluminada. Antes desse fio existir, nenhuma dessas conexões era possível.



OS NÚMEROS QUE CONTAM UMA HISTÓRIA

Por trás de cada indicador há uma decisão, um investimento, uma equipe em campo. A tabela abaixo resume o que foi construído, e o que está em operação hoje:

INFRAESTRUTURA	2025
Municípios atendidos	217 (100% do estado)
Clientes totais	2,9 milhões
Rede de média tensão	117.791 km
Rede de alta tensão	5.590 km
Subestações	214
Postes	1,9 milhão
Pontos de suprimento	18 (eram 9 em 2004)
Capacidade energética	4x maior que em 2004

Essa base não é apenas a fundação do atendimento ao Maranhão. Ela é parte de um grupo que se tornou referência nacional: o Grupo Equatorial é hoje a **1ª empresa multiutilities do país**, com atuação em Energia, Renováveis, Saneamento, Telecom e Seguros, e o **3º maior grupo de distribuição de energia em número de clientes no Brasil**, presente em 14 estados, atendendo mais de 34 milhões de pessoas e respondendo por 28% do território nacional.

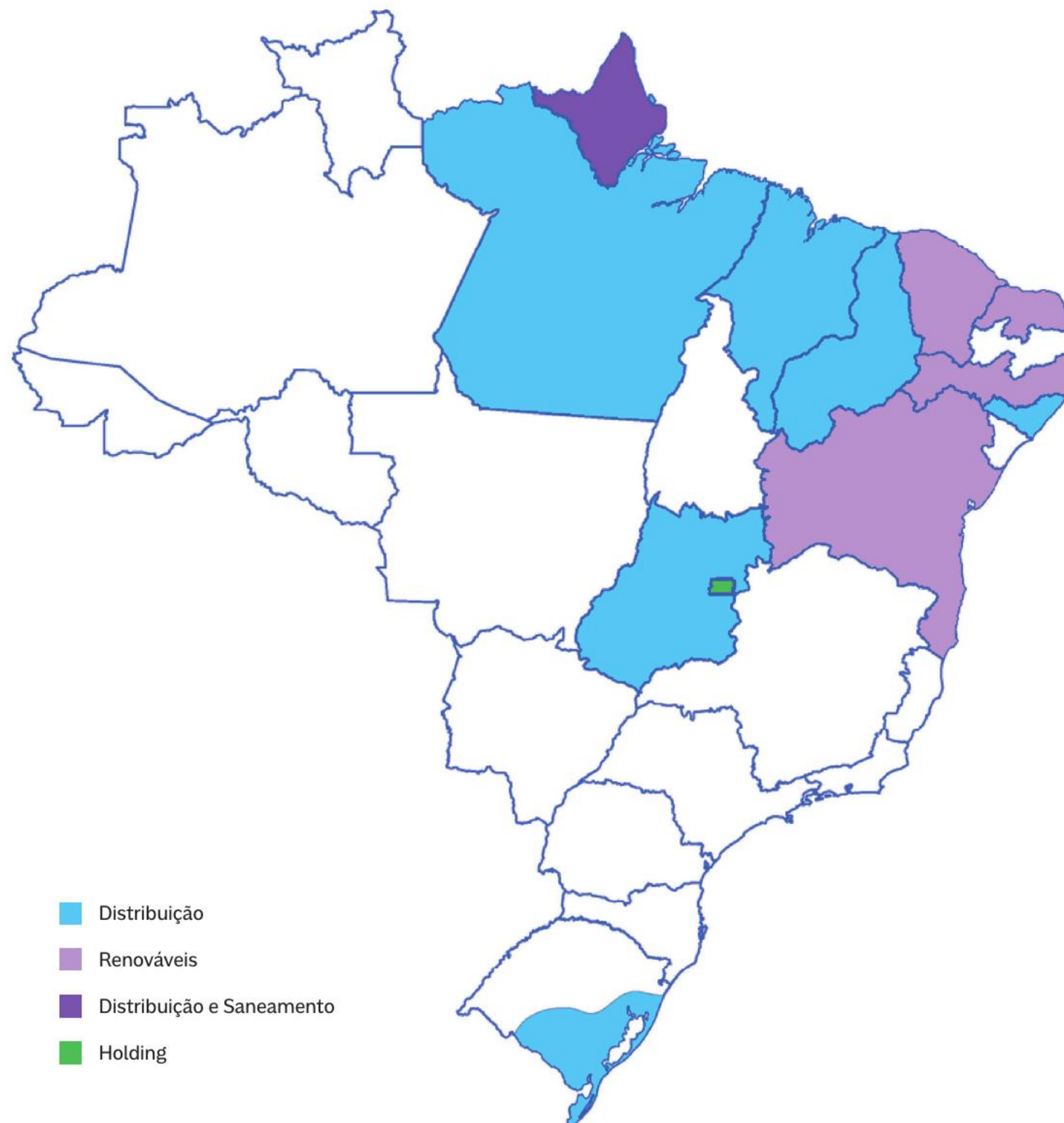
**1ª EMPRESA
MULTIUTILITIES
DO PAÍS**

com atuação em Energia,
Renováveis, Saneamento,
Serviços, Telecom e Gás

**3º MAIOR
GRUPO DO PAÍS**

de distribuição de energia
em número de clientes

- > **14** Estados + DF
- > **+34MM** de população atendida
- > **28%** da extensão nacional
- > **13%** do volume total de energia
- > **14** usinas de geração
- > **2** concessões de saneamento



São mais de
52 mil
empregos
gerados no país

9 mil
no Maranhão

GENTE QUE FAZ ACONTECER

Infraestrutura se constrói com aço, cabos e concreto. Mas quem a mantém viva são as pessoas. No Maranhão, são **9 mil profissionais**, técnicos, engenheiros, operadores, analistas, trabalhando todos os dias para que a energia chegue onde precisa chegar. No Brasil, o Grupo Equatorial gera **mais de 52 mil empregos diretos**, consolidando sua presença não apenas como distribuidora de energia, mas como motor de desenvolvimento social e econômico.



A evolução energética do Maranhão



A EVOLUÇÃO ENERGÉTICA DO MARANHÃO

O número que resume 2004 é **63,46 horas**. Era o tempo médio que cada consumidor maranhense ficava sem energia por ano, quase três dias inteiros de apagão acumulados ao longo de 12 meses. Um número que não é estatística: é o freezer de um pequeno comerciante que abriu para o calor, o ventilador que não ligou numa noite de verão maranhense, o hospital que operou no limite da incerteza.

Esse era o diagnóstico quando a Equatorial assumiu. E ele exigia mais do que manutenção. Exigia uma ruptura.

Vinte e um anos depois, o DEC chegou a **13,20 horas**: uma queda de **79%**, ou **50 horas** a menos de interrupção por pessoa, por ano. O FEC, que mede a frequência das interrupções, recuou de **14,28** para **5,99** ocorrências anuais. São Luís passou a figurar entre as **10 capitais** com melhores indicadores do Brasil.

Essa transformação não aconteceu de uma vez. Ela foi o resultado de uma decisão tomada no início dos anos 2000 e reafirmada a cada exercício desde então: investir de forma crescente, consistente e estruturada

no sistema elétrico maranhense. Entre 2020 e 2025, o investimento anual cresceu **118%**, passando de **R\$ 475 milhões** para **R\$ 1,037 bilhão**. A melhora dos indicadores não é coincidência. É consequência direta desse compromisso.

O capítulo seguinte conta exatamente o que foi construído com esse investimento.

DEC: redução de 79% no indicador, refletindo um fornecimento de energia mais seguro, eficiente e confiável





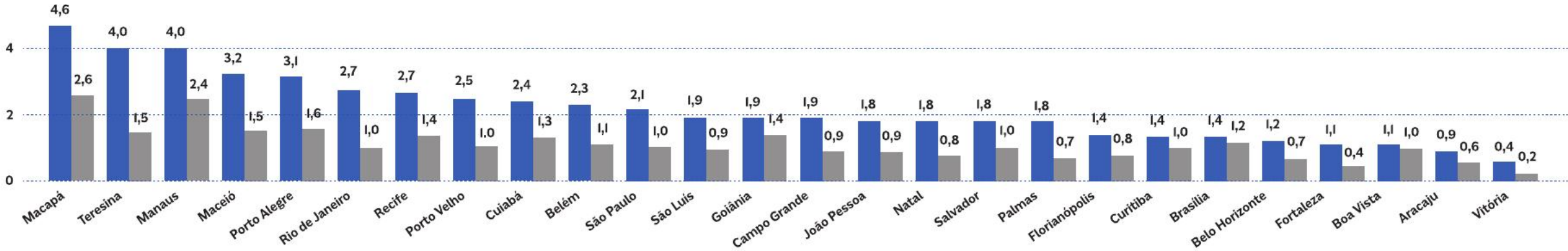
As perdas comerciais, indicador da eficiência do sistema de faturamento e combate a fraudes, também recuaram consistentemente: de **8,05%** em 2014 para **6,78%** em 2024, refletindo o avanço das tecnologias de geoprocessamento e inteligência artificial aplicadas à detecção de perdas não técnicas. Para efeito de comparação, considerando **1.000.000** de clientes com consumo médio mensal de **140 kWh** por unidade consumidora da classe residencial baixa renda, a energia desviada no Maranhão nesse período seria suficiente para suprir esse contingente por aproximadamente **5 meses**.

São Luís está posicionada entre as 10 capitais com menores DEC e FEC, considerando a base global

INDICADOR	2004	2025	VARIAÇÃO
DEC (horas/ano)	63,46 h	13,20 h	-79,2% (-50,26 h)
FEC (interrupções/ano)	14,28	5,99	-58% (-8,29)
Capacidade do sistema	Base Ix	4x maior	+300%

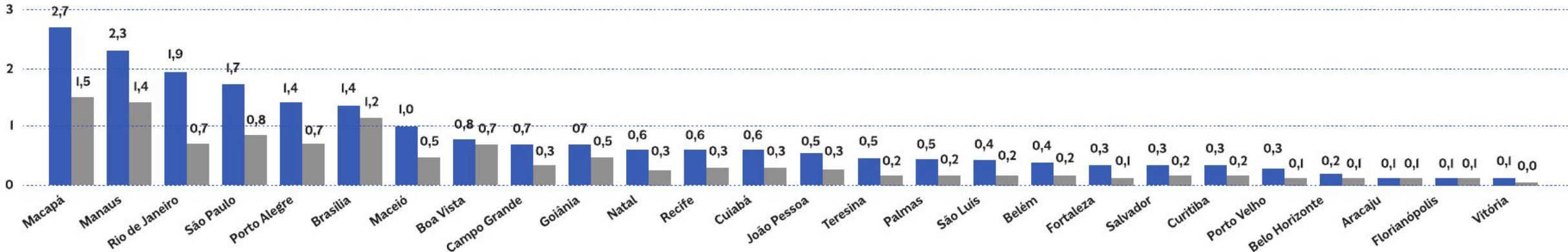
INDICADORES REGULATÓRIOS DAS CAPITAIS (BASE CAPITAL)

INDICADOR ● DEC ● FEC



INDICADORES REGULATÓRIOS DAS CAPITAIS (BASE GLOBAL)

INDICADOR ● DEC ● FEC



A EVOLUÇÃO DO MARANHÃO

2004

⚡ 10 Pontos de Suprimento



2026

⚡ 18 Pontos de suprimento

📍 2 em estudo

📍¹ Região de Bacabeira/Rosário

📍² Fronteira Maranhão/Piauí



Os pontos de suprimento representam as conexões do estado ao sistema de transmissão de energia, e não são obras da distribuição.

Mas eles revelam algo ainda mais importante: **o ritmo de crescimento do Maranhão.**

Quanto maior a atividade econômica, maior a demanda por energia. E, para atender essa demanda, é necessário ampliar a capacidade de entrada de energia no estado.

Por isso, a evolução de **10** pontos de suprimento em 2004 para **18** em 2025 não é apenas um dado técnico, é um reflexo direto do desenvolvimento econômico do Maranhão.

Mais indústria, mais agronegócio, mais cidades crescendo. Mais energia sendo necessária para sustentar esse avanço.

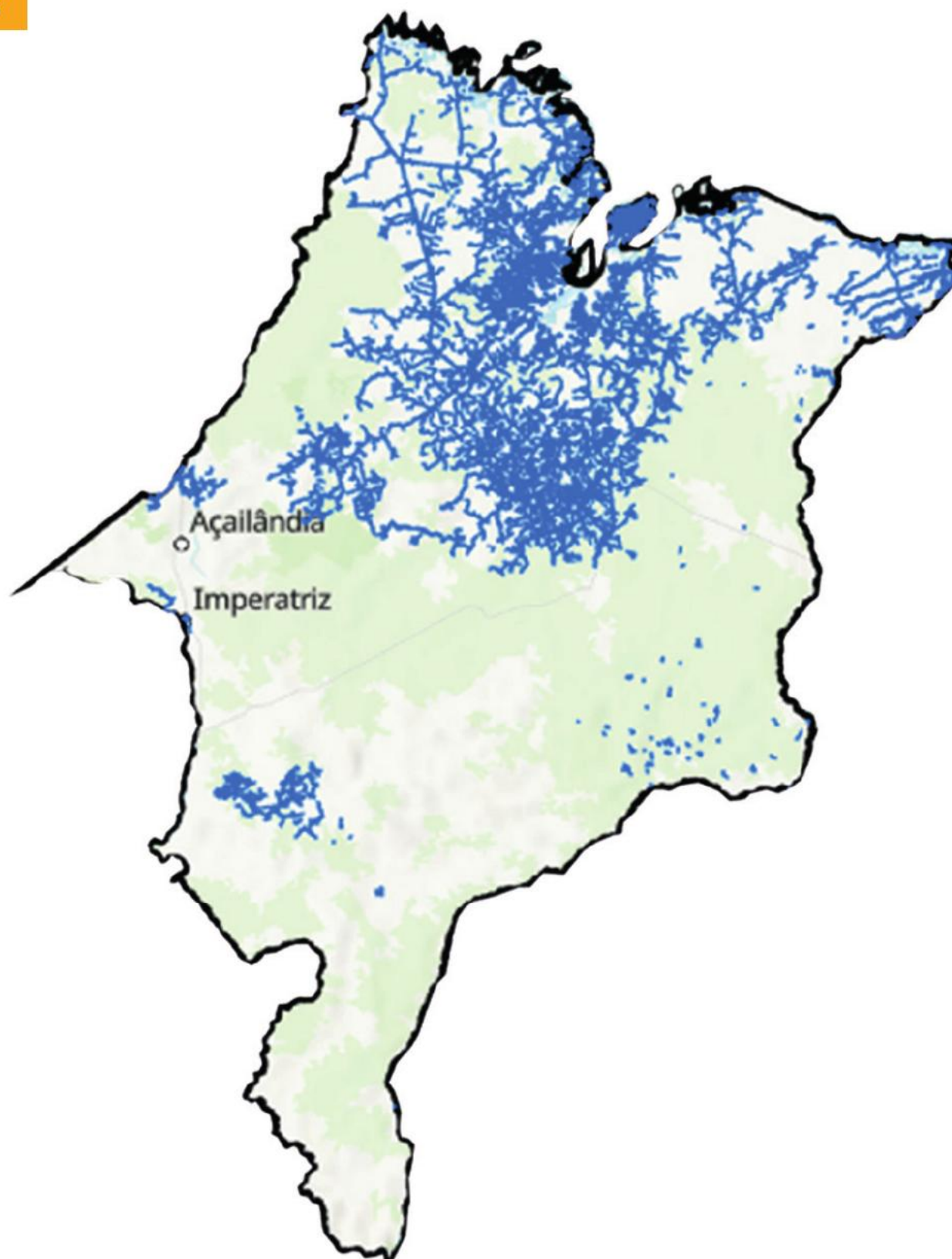
Energia e desenvolvimento caminham juntos. E os pontos de suprimento mostram exatamente isso.

“

Mais pontos de suprimento não significam apenas mais energia, significam um Maranhão que cresce e exige mais capacidade para avançar.

”

2005



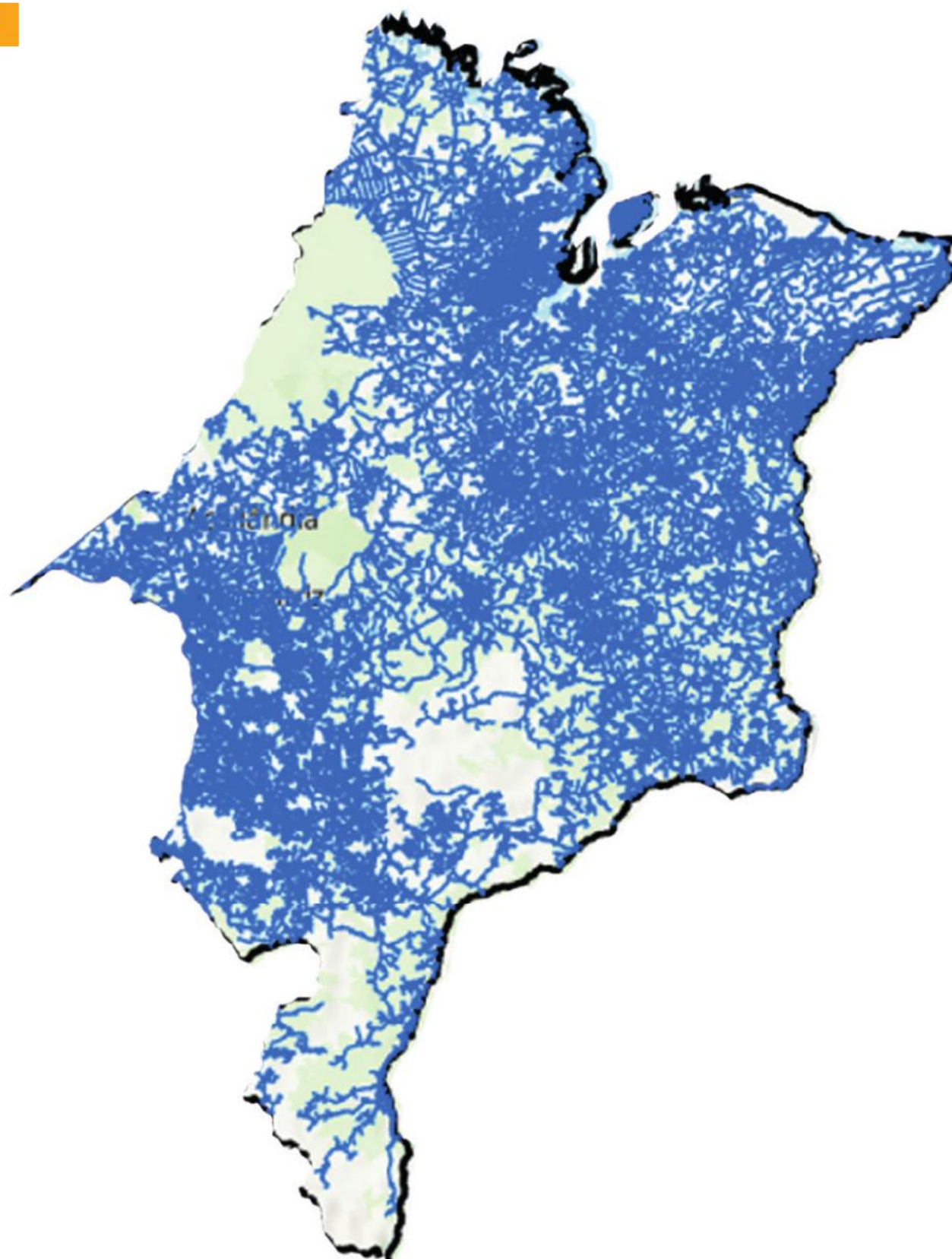
EVOLUÇÃO ENERGÉTICA DO MARANHÃO (2005–2026)

Ao longo de duas décadas, o Maranhão viveu uma transformação profunda em sua infraestrutura elétrica. As imagens mostram, de forma visual e impactante, como a cobertura energética do estado saiu de uma realidade restrita e concentrada para alcançar praticamente todos os cantos do território maranhense.

DE ILHAS DE LUZ A UM ESTADO CONECTADO

Em **2005**, a distribuição de energia no Maranhão refletia um cenário de cobertura ainda em expansão, com maior concentração da rede elétrica na região norte e em trechos do eixo Imperatriz–Açailândia. Áreas do interior, especialmente no sul e no centro do estado, apresentavam baixa densidade de atendimento, em grande parte devido à ausência de mapeamento e integração dessas localidades ao sistema elétrico. Nesse contexto, o acesso à energia ainda não era uma realidade para todos os maranhenses, evidenciando a necessidade de ampliação estruturada da rede.

2026



Em **2026**, o cenário é outro. O mapa do estado está coberto de azul de ponta a ponta. A rede elétrica se expandiu de forma expressiva, chegando a municípios e comunidades que há vinte anos sequer figuravam no sistema de distribuição. Os números confirmam o que os olhos já enxergam:

- > **217** municípios atendidos
- > **2,9 milhões** de clientes conectados
- > **117.791 km** de extensão de Rede de Média Tensão (MT)
- > **5.590 km** de Rede de Alta Tensão (AT)
- > **1.912 mil** postes instalados
- > **214** subestações em operação

O QUE ESSA EVOLUÇÃO REPRESENTA

Mais do que fios e postes, essa expansão representa acesso a direitos básicos: saúde, educação, segurança alimentar e desenvolvimento econômico. Comunidades rurais, agricultores familiares, pequenas indústrias e populações tradicionais passaram a contar com energia para refrigerar alimentos, acessar a internet, iluminar escolas e movimentar a economia local.

A Evolução Energética do Maranhão é, acima de tudo, a história de um estado que avançou na redução de desigualdades, e que ainda segue em movimento, levando luz a quem mais precisa.

**Investir
em energia
é construir
o amanhã**



Investir em energia é construir o amanhã

**Mais de R\$ 11 bilhões
investidos em 22 anos -
R\$ 455 milhões por ano,
em média**



*R\$ 11 bilhões investidos em
22 anos: mais de R\$ 1.400
por habitante do Maranhão
em infraestrutura elétrica.*



R\$ 11 bilhões. Vinte e dois anos. Mais de **R\$ 455 milhões** por ano, sem interrupção.

Esses números representam o investimento acumulado da Equatorial Maranhão no sistema elétrico do estado desde 2004. Em termos per capita, são mais de **R\$ 1.400 aplicados** em infraestrutura por cada habitante do Maranhão.

Mas a cifra ganha mais peso quando se entende o ritmo em que ela cresceu. Em 2020, a Equatorial investiu **R\$ 475 milhões** no estado. Em 2024, esse número ultrapassou R\$ 1 bilhão pela primeira vez e, naquele ano, a empresa não apenas atingiu a meta: a superou em **105,8%**, a única vez na série histórica em que a execução excedeu o orçamento previsto. Não é um detalhe contábil. É a prova de que a capacidade de entrega amadureceu.

Em 2025, com **R\$ 1,037 bilhão** investido, os recursos foram direcionados para o que a rede mais precisava: segurança e obrigações do sistema (**R\$ 358 MI**), universalização (**R\$ 247 MI**), qualidade e manutenção (**R\$ 150 MI**), conexão de novos clientes (**R\$ 116 MI**) e combate a perdas (**R\$ 75 MI**).

O total aplicado entre 2020 e 2025, **R\$ 4,78 bilhões**, representa mais da metade de todo o investimento acumulado em 22 anos, concentrado nos últimos seis. É a aceleração que produziu os resultados apresentados nos capítulos anteriores. E é o alicerce sobre o qual os próximos **R\$ 7,1 bilhões** serão construídos.

ANO	CAPEX REALIZADO
2020	R\$ 475,7 MI
2021	R\$ 593,1 MI
2022	R\$ 740,8 MI
2023	R\$ 904,4 MI
2024	R\$ 1.024,8 MI
2025	R\$ 1.037,9 MI
TOTAL 2020-2025	R\$ 4,78 bilhões

* 2024: único ano da série em que a execução superou o orçamento previsto.

Total investido entre 2020 e 2025:

R\$ 4,78 bilhões

mais da metade de todo o
investimento acumulado em 22
anos, concentrado nos últimos seis.

Investimentos na Concessão | MARANHÃO

- **R\$ 11 bi**
(em investimentos realizados) → **22 anos**
- **+2.639 MVA**
incrementados
- **+299%**
em potência instalada no estado
- **3x**
de uma cidade do tamanho de São Luís
- **+68**
Subestações novas
- **+110 mil**
Km de redes novas
- **+R\$105MM**
Investidos em inovação

O QUE R\$ 11 BILHÕES CONSTROEM, NA PRÁTICA

Quando se traduz o investimento acumulado em resultados físicos, o que emerge é uma transformação estrutural do sistema elétrico maranhense. Os indicadores do painel revelam não apenas o quanto foi aplicado, mas o que foi efetivamente construído ao longo de duas décadas.

O crescimento equivalente a “três vezes uma cidade do tamanho de São Luís” não é metáfora publicitária, é o dimensionamento real da expansão da infraestrutura energética que hoje sustenta o desenvolvimento econômico do estado. Uma rede que antes atendia uma capital agora atende quatro.



SUBESTAÇÃO TIMON II



**Tecnologia
a serviço de
uma energia
mais eficiente**



Tecnologia a serviço de uma energia mais eficiente

R\$105 milhões
de investimento em inovação e tecnologia no Maranhão.

A modernização de um sistema elétrico não se mede apenas em quilômetros de rede ou número de subestações. Mede-se também pela inteligência embutida nessa rede: a capacidade de monitorar, antecipar falhas, responder a ocorrências em tempo real e usar dados para tomar decisões melhores. É nessa direção que a Equatorial Maranhão direcionou mais de **R\$ 105 milhões em tecnologia e inovação**, recursos que transformaram a forma de operar a rede, atender o cliente e combater perdas.

Esses investimentos não aconteceram de forma isolada. Fazem parte de uma estratégia estruturada que combina projetos estratégicos, pesquisa e desenvolvimento e transformação digital, com foco em três grandes frentes: **operação inteligente da rede, combate às perdas e experiência do cliente**. O resultado é uma distribuidora mais eficiente, mais conectada e mais preparada para os desafios de um sistema elétrico em constante evolução.

R\$ 105 MM

Investimentos em inovação e tecnologia no Maranhão

+80%

Assertividade do Projeto GPS na identificação de perdas

4 min

Tempo de emissão de faturas com IA, antes de até 24 horas

100%

Das ligações do call center analisadas pelo sistema Nexus



A INTELIGÊNCIA QUE OPERA A REDE

O principal símbolo desse avanço é o ADMS (Advanced Distribution Management System), plataforma de controle integrado da rede em tempo real que permite aos operadores do Centro de Operações visualizar o estado de todo o sistema elétrico maranhense de um único painel. Com o ADMS, o tempo de resposta às ocorrências caiu, o diagnóstico de falhas ficou mais preciso e o restabelecimento do fornecimento se tornou mais rápido. A plataforma ainda opera com reconfiguração automática da rede e predição avançada de faltas, incluindo um modo de operação específico para adversidades climáti-

cas, essencial em um estado com alta incidência de chuvas e ventos intensos.

Complementando o ADMS no campo, o Sistema CRONOS trouxe inteligência para o gerenciamento das equipes de manutenção: roteirização automática para agilidade no atendimento, monitoramento das equipes em tempo real e eficiência nos deslocamentos. O resultado é uma operação de campo mais produtiva, com menos tempo entre o acionamento e a solução, e isso se reflete diretamente nos indicadores de DEC e FEC.



Redes mais inteligentes significam menos interrupções e mais qualidade de vida para cada maranhense atendido pela distribuidora.



R\$ 35,1 MM

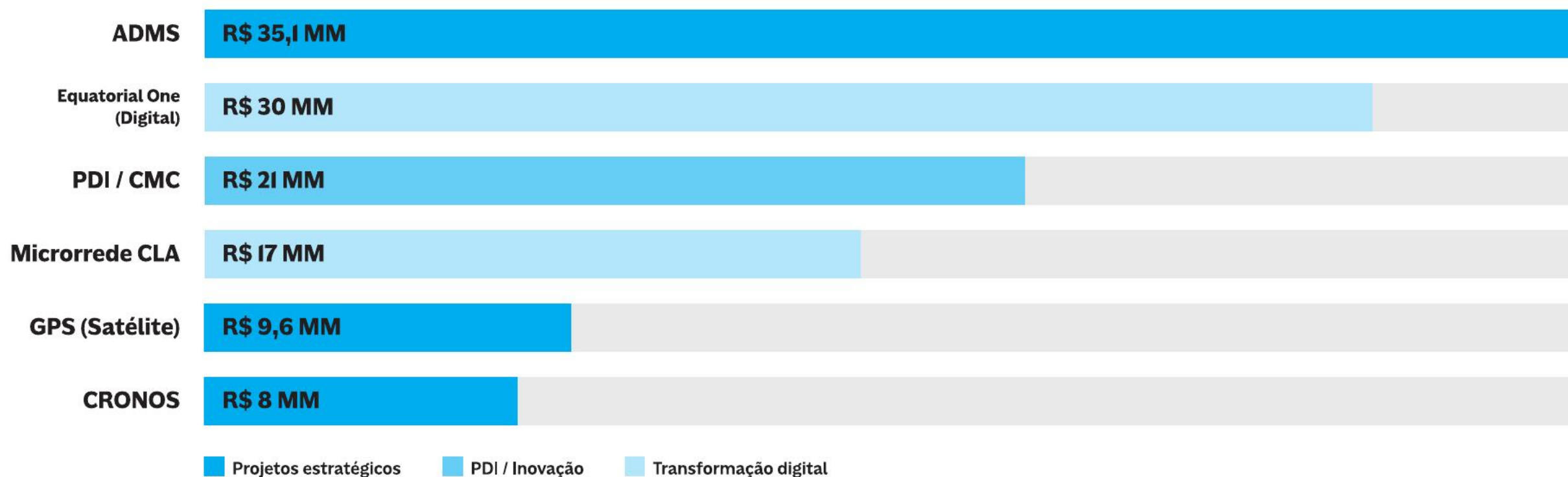
ADMS para digitalização dos Centros de Operação
Operação inteligente

R\$ 8 MM

CRONOS para gerenciamento de atividades de campo
Eficiência operacional

R\$ 9,6 MM

Projeto GPS para gerenciamento de perdas via satélite
Combate a perdas



COMBATE ÀS PERDAS COM OLHOS NO CÉU

O Projeto GPS representa uma virada de chave na forma de identificar perdas não técnicas. Usando inteligência artificial para processar imagens de satélite, a plataforma mapeia com precisão as áreas com maior potencial de irregularidades, perdas que antes exigiam inspeções físicas caras e demoradas. A IA coleta dados da rede, cruza com imagens de satélite e gera cenários por região com grau de assertividade superior a 80%. O impacto é direto: redução de perdas, mais segurança no sistema e garantia de receita para a distribuidora.

ESCUTA ATIVA, VISÃO 360° E ATENDIMENTO INTELIGENTE

A inteligência artificial foi incorporada em múltiplas frentes de relacionamento com o cliente. O sistema Nexus analisa 100% das ligações do call center, extraindo automaticamente indicadores de qualidade de atendimento, sentimentos dos clientes e padrões de reclamação. Isso significa que nenhuma interação passa despercebida: cada chamada se torna dado, e cada dado se torna oportunidade de melhoria.

Esses dados convergem para o Centro de Monitoramento de Clientes (CMC), que integra múltiplos canais de atendimento, como telefone, mídias sociais e agências físicas, numa plataforma única que permite uma visão 360° da experiência do consumidor. O CMC ainda conta com câmeras com inteligência artificial nas agências de serviços e utiliza modelagem preditiva para antecipar contingências climáticas, tornando o atendimento não apenas reativo, mas proativo.



NOVOS CANAIS E PLATAFORMAS

- Atendimento via WhatsApp
- Totens de autoatendimento
- CRM Salesforce (grandes clientes)
- Omnicanalidade via Genesys
- Agência Virtual com OCR e IA

RECURSOS DO CMC

- Supervisão de indicadores em tempo real
- Câmeras com IA nas agências
- Modelagem preditiva climática
- Integração de todos os canais
- Análise de sentimentos via Nexus

O DIGITAL QUE ELIMINA FILAS E BUROCRACIA

A transformação também chegou ao relacionamento direto com o cliente. O novo site e a Agência Virtual introduziram leitura automatizada de documentos via OCR com IA, reduzindo o tempo de geração de faturas de até 24 horas para apenas 4 minutos. Processos como solicitação de ligação e regularização cadastral se tornaram mais rápidos e menos burocráticos, e o atendimento digital chega a quem precisa sem exigir deslocamento até uma agência física.

TECNOLOGIA	FUNÇÃO	RESULTADO	INVESTIMENTO
ADMS / CRONOS Operação da rede	Controle integrado e gerenciamento de campo em tempo real	Menos interrupções, resposta mais rápida, DEC e FEC melhores	R\$ 43,1 MM
Projeto GPS Combate às perdas	IA e satélite para identificação de perdas não técnicas	Redução de perdas com mais de 80% de assertividade, mais receita	R\$ 9,6 MM
Nexus Call center	Análise de 100% das ligações com IA	Qualidade de atendimento mensurável e melhoria contínua	Incluso no PDI
CMC Monitoramento	Plataforma integrada de todos os canais e indicadores	Visão 360° da experiência do cliente e atendimento proativo	R\$ 21 MM
Agência Virtual e OCR Atendimento digital	Leitura automatizada de documentos com IA	Faturas em 4 min (antes: 24h) e processos mais ágeis	R\$ 30 MM
Microrrede CLA Energia renovável	μGrid com armazenamento no Centro de Lançamento de Alcântara	Redução de 40% do consumo e resiliência em cargas críticas	R\$ 17 MM

**Energia para
novos negócios
e grandes
projetos**



ENERGIA PARA NOVOS NEGÓCIOS E GRANDES PROJETOS

A expansão da infraestrutura elétrica também viabiliza a **instalação de novos empreendimentos no estado**. Grandes projetos industriais e comerciais dependem de energia confiável para operar. Entre os exemplos estão projetos industriais, hospitais e empreendimentos do agronegócio que tiveram suas ligações antecipadas ou viabilizadas pela Equatorial Maranhão.

Esses projetos contribuem para a geração de empregos e para o crescimento econômico regional.

O MARANHÃO QUE CRESCE - PIB DO MARANHÃO CRESCEU MAIS DE 200% ENTRE 2010 E 2022

**NÚMEROS DA
CONCESSÃO DO MA**

ÁREA DE CONCESSÃO
329.000 KM²

MUNICÍPIOS
217

POPULAÇÃO
7,010 MI

SUBESTAÇÕES
214

KM REDE MT
117.791

EXTENSÃO APROXIMADA DE
REDES DE MÉDIA TENSÃO



CLIENTES

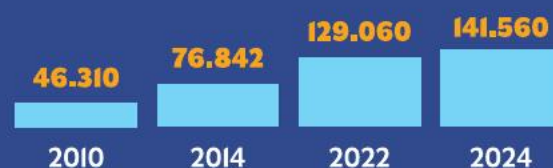
+2,9 MI



**CRESCIMENTO ECONÔMICO
ACELERADO**

PIB 2024 **R\$ 141 BI**

PIB (R\$ MILHÕES)



TURISMO EM ALTA

Lençóis Maranhenses em 2025 é reconhecido
como Patrimônio Mundial da UNESCO

440 MIL VISITANTES EM 2024

**CRESCIMENTO NOS
NÍVEIS DE ATIVIDADES**

Setor	Crescimento
INDUSTRIAL	8,3%
SERVIÇOS	16,2%
COMÉRCIO	12,1%

Fonte: IBGE 2023

A atuação da Equatorial Maranhão se insere em um estado de grande relevância estratégica, garantindo presença em todos os municípios e sustentando, por meio de uma infraestrutura energética robusta, o desenvolvimento socioeconômico regional. Ao ampliar continuamente sua rede e capacidade operacional, a companhia reforça seu compromisso com a universalização do acesso, a qualidade do fornecimento e o suporte ao crescimento de setores como turismo e serviços, contribuindo de forma decisiva para a transformação do Maranhão.

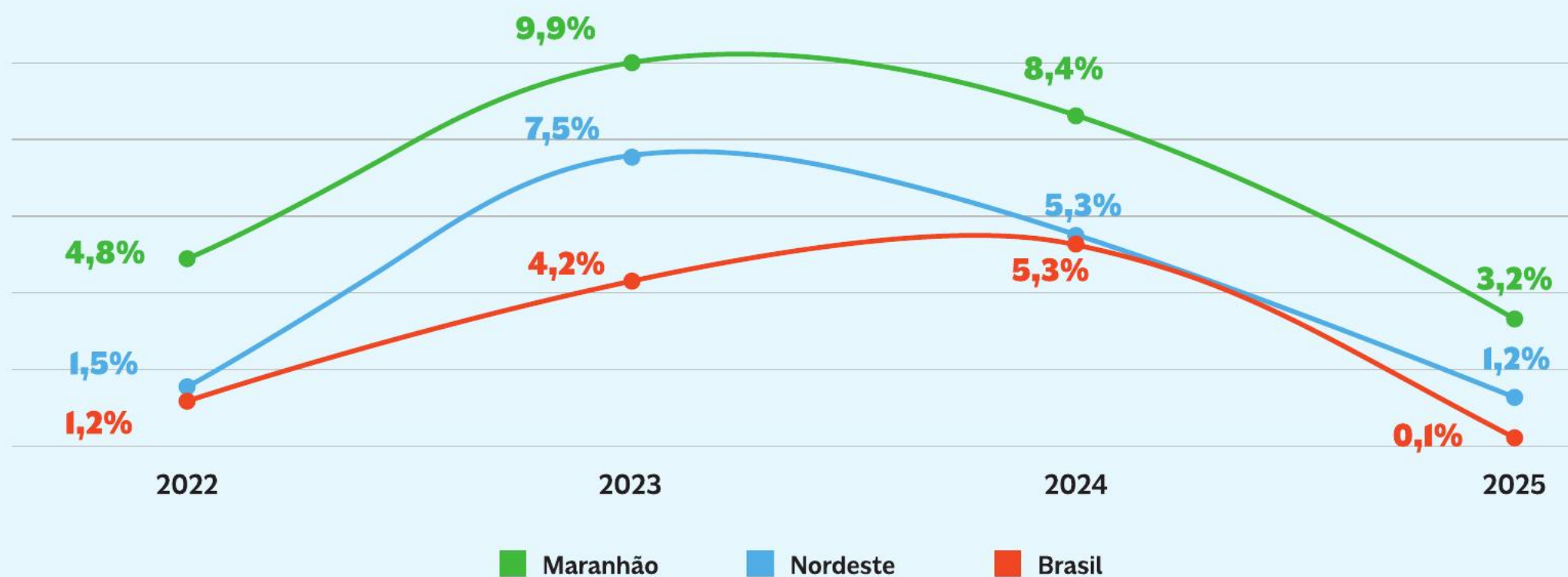


6,6% de crescimento médio
no consumo total no Maranhão
(2022 a 2025)



Enquanto no Brasil e Nordeste
o **crescimento médio é de 3,2%**

Gráfico do **Consumo** total



O crescimento consistente do consumo de energia no Maranhão reflete diretamente a efetividade dos investimentos e da gestão da Equatorial Maranhão na expansão e modernização do sistema elétrico. Esse avanço, superior às médias regional e nacional, evidencia não apenas o dinamismo econômico do estado, mas também a capacidade da distribuidora de acompanhar e viabilizar esse desenvolvimento com eficiência, confiabilidade e planejamento de longo prazo.

BALSAS | O AGRONEGÓCIO QUE IMPULSIONA ENERGIA



Crescimento de 4x
nos últimos 15 anos, no consumo de
energia do Agro de Balsas e Regiões

Consumo Balsas Agro - GWH



INPASA

⚡ **Maior produtora de etanol
de milho** da América Latina

⚡ Investimento de quase
R\$ 5 milhões em Balsas

⚡ **9 MW** de demanda contratada

⚡ **13 MW** de geração

⚡ **Nova linha de transmissão Ribeirão
Gonçalves - Balsas**
(95 km, 230 kV, previsão 2026)

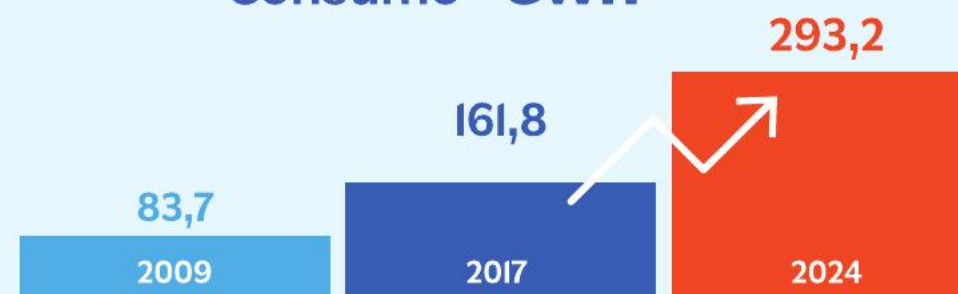
Na região de Balsas, a Equatorial Maranhão tem papel fundamental no suporte à expansão do agronegócio, assegurando a infraestrutura necessária para o aumento da produção e da competitividade. O crescimento expressivo do consumo de energia é resultado direto da intensificação das atividades do setor, acompanhado por investimentos relevantes da companhia, que viabilizam a operação de grandes players e sustentam o desenvolvimento econômico local.

LENÇÓIS | TURISMO SUSTENTADO PELA ENERGIA



Crescimento de +3,5x
nos últimos 15 anos, no consumo de energia
do Turismo de Barreirinhas e Região

Consumo - GWH



Mais de R\$ 18 milhões
investidos em 2024

- Nova subestação
- Ampliação de SE Barreirinhas
- Circuito exclusivo para Santo Amaro



Fluxo turístico:

+38,5% em 2024
+40,1% em 2025

A Equatorial Maranhão contribui de forma decisiva para o fortalecimento do turismo em regiões estratégicas, como os Lençóis Maranhenses, por meio da expansão e modernização da infraestrutura elétrica. Ao garantir confiabilidade no fornecimento e capacidade para atender ao aumento da demanda, a companhia viabiliza o crescimento do setor turístico, impulsionando a economia local e promovendo o desenvolvimento sustentável aliado à valorização dos ativos naturais do estado.





Tarifa Social e inclusão tarifária



TARIFA SOCIAL E INCLUSÃO TARIFÁRIA

Ter energia é necessário. Poder pagar por ela é condição para que ela realmente transforme vidas. É por isso que a Tarifa Social de Energia Elétrica não é apenas um benefício tarifário — é uma política de inclusão que a Equatorial Maranhão leva a sério, com estrutura, investimento e ações ativas em campo por todos os municípios do estado.

O Maranhão é o estado com o maior número proporcional de famílias de baixa renda cadastradas no CadÚnico do Brasil — e isso torna a Tarifa Social uma das iniciativas de maior impacto direto na vida dos consumidores maranhenses. Reconhecendo essa realidade, a Equatorial não esperou passivamente que os clientes elegíveis procurassem o benefício: foi até eles.



➤ **1,123 milhões**

Clientes cadastrados na
Tarifa Social de Energia Elétrica

➤ **427 mil**

Potencial adicional de
clientes beneficiados

➤ **R\$ 372 MM**

Economia
em 2024

➤ **R\$ 492 MM**

Economia em 2025
com novo desconto

➤ **331 mil**

Clientes com
até 80 kWh

OS NÚMEROS NO MARANHÃO

Hoje, o Maranhão conta com **1,123 milhão de clientes cadastrados** na Tarifa Social de Energia Elétrica — uma base que representa uma parcela expressiva da população atendida pela distribuidora. Mas há ainda um **potencial adicional de 427 mil clientes** que têm direito ao benefício e ainda não estão cadastrados, e é para alcançá-los que a Equatorial mantém ações permanentes de cadastramento e atualização em todos os municípios do estado.

A nova Tarifa Social, que entrou em vigor em julho de 2024, trouxe regras mais favoráveis às famílias de menor consumo: **famílias de baixa renda que consomem até 80 kWh por mês passam a ter 100% de desconto na tarifa de energia** — ou

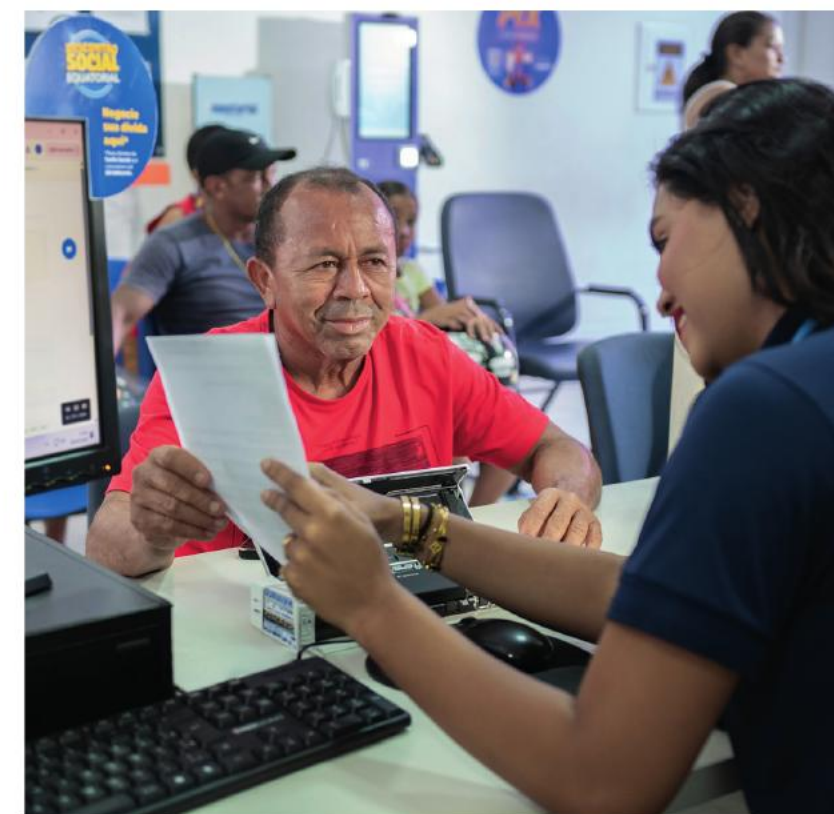
seja, não pagam nada pelo consumo de energia elétrica. O desconto se aplica à tarifa de energia; outros encargos como ICMS, PIS/COFINS e Taxa de Iluminação Pública continuam sendo cobrados, conforme previsto na regulação federal.

O impacto econômico desse benefício é concreto: em 2024, a economia gerada para os consumidores cadastrados foi de **R\$ 372 milhões**. Com a ampliação dos descontos do novo modelo, a projeção para 2025 é de **R\$ 492 milhões em economia** para as famílias maranhenses. Atualmente, **331 mil clientes consomem até 80 kWh mensais** — os maiores beneficiados pelo desconto integral.



PRESENÇA ATIVA NOS MUNICÍPIOS

A Equatorial Maranhão realiza ações de cadastramento e atualização da Tarifa Social em diversos municípios, levando equipes diretamente às comunidades para garantir que o maior número possível de famílias elegíveis tenha acesso ao benefício. Esse esforço ativo de inclusão tarifária é parte do compromisso da empresa com a população mais vulnerável do estado.



“

1,123 milhão de famílias com desconto na conta de luz. 427 mil ainda esperando para ser alcançadas. A Equatorial Maranhão vai até elas.

”



Universalização e inclusão energética

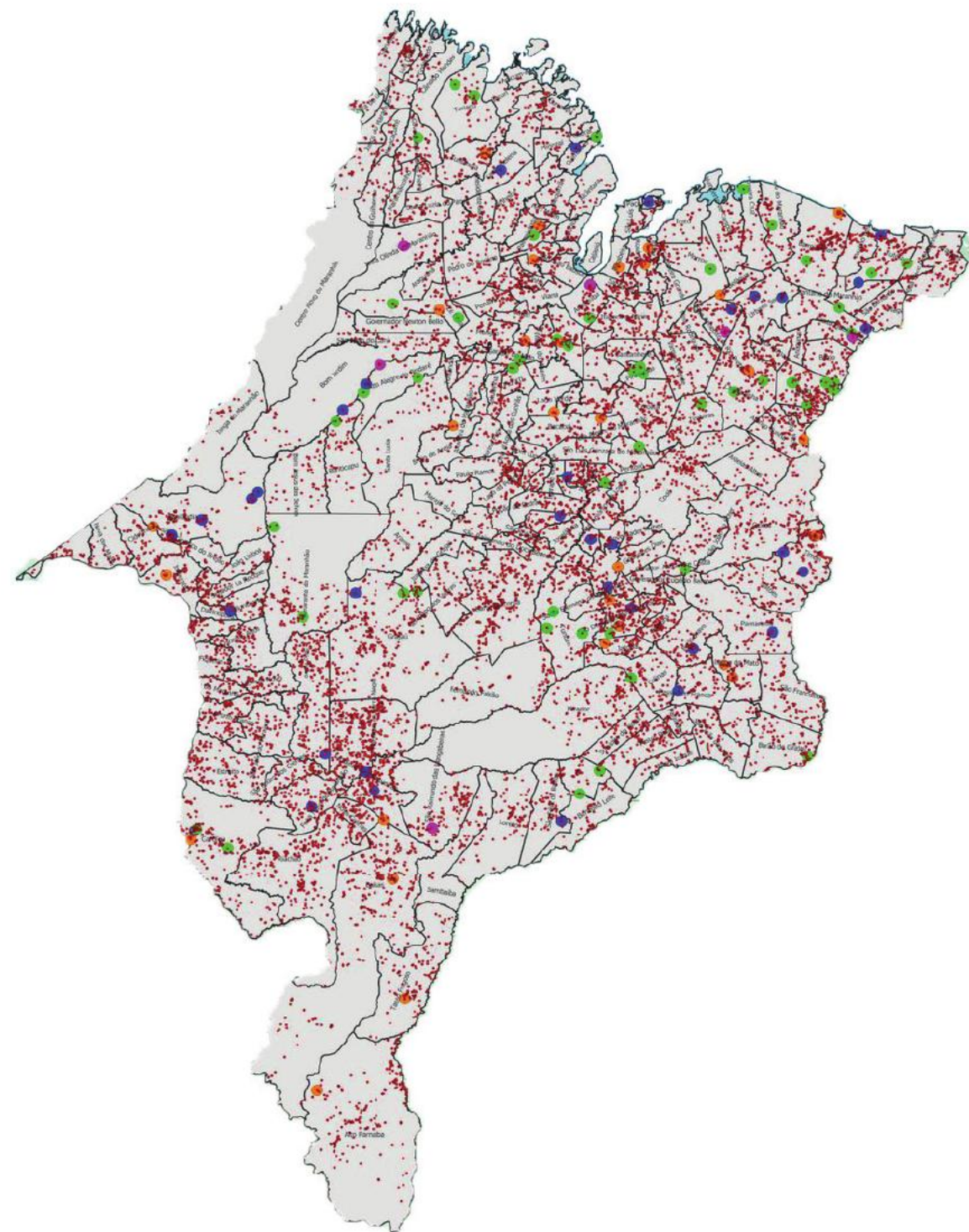


UNIVERSALIZAÇÃO E INCLUSÃO ENERGÉTICA

Há uma diferença fundamental entre ter energia e nunca ter tido energia. Para quem sempre viveu com luz elétrica, ela é invisível — parte do cenário natural da vida moderna. Para quem nunca a teve, sua chegada é uma ruptura: o freezer que conserva alimentos sem estragar, a lâmpada que permite às crianças estudar à noite, a bomba d'água que dispensa a caminhada até o rio. É por isso que a universalização energética é, antes de tudo, uma política de dignidade.

No Maranhão, a Equatorial conduziu o maior programa de universalização da história do estado. Por meio do Programa Luz Para Todos, mais de 375 mil famílias — cerca de 1,7 milhão de pessoas — tiveram acesso à energia elétrica pela primeira vez. Para ter dimensão desse número: é como se toda a população de São Luís e Imperatriz juntas recebesse luz pela primeira vez.

375 mil famílias
1,7 milhão de pessoas com
energia elétrica pela primeira vez



375 mil
famílias

R\$ 2 bi
histórico

R\$ 1 bi
novo ciclo

Desde 2004, o investimento acumulado no Programa Luz Para Todos no Maranhão supera R\$ 2 bilhões. Mas a obra não está encerrada. Um novo convênio assinado entre a Equatorial Maranhão e o Governo Federal projeta um novo ciclo de universalização entre 2025 e 2027, com investimentos de aproximadamente R\$ 1 bilhão, beneficiando mais 20 mil famílias, instalando 100 mil postes e construindo 10 mil quilômetros de nova rede em todos os 217 municípios do estado.

Esse segundo ciclo é também uma resposta à transformação que a própria universalização gerou: comunidades que receberam energia nos anos anteriores cresceram, geraram demanda, atraíram serviços — e agora precisam de mais capacidade. A universalização é um processo contínuo, não um projeto com data de término.

No contexto do Grupo Equatorial, os investimentos em universalização triplicaram em cinco anos: de R\$ 274 milhões em 2021 para R\$ 801 milhões em 2025, totalizando mais de R\$ 3 bilhões investidos em acesso à energia em todo o grupo nesse período.

“

“375 mil famílias. 1,7 milhão de pessoas. Uma vida antes e uma vida depois da luz chegar.”

”



UNIVERSALIZAÇÃO	DADOS
Famílias beneficiadas (histórico até 2025)	375.673 famílias
Pessoas beneficiadas	~1,7 milhão
Investimento acumulado LPT (2004–2025)	Mais de R\$ 2 bilhões
Novo ciclo 2025–2027 — investimento	~R\$ 720 milhões
Novo ciclo — novas famílias	20 mil famílias
Novo ciclo — nova rede	10 mil km
Novo ciclo — novos postes	100 mil postes
Cobertura	Todos os 217 municípios

Equatorial Maranhão e Governo Federal
assinam convênio para a expansão do Programa

Luz Para Todos

Execução 2026/27

➤ **R\$ 720 Milhões**
em investimentos

➤ **19 mil**
Famílias beneficiadas

➤ **10 mil km**
de Rede

➤ **100 mil**
Postes

➤ **10 mil**
Transformadores em todos
os municípios do maranhão

Programa Luz para Todos - MA - Remoto

Mapeamento de demandas de Universalização
com sistemas isolados com Placas Solares

Atendimento a

4 mil

Famílias em áreas isoladas

Impacto direto em

+15 mil

maranhenses

Investimentos de

R\$ 123 MM

Implantação de kits solares

UNIVERSALIZAÇÃO MA

Programa Luz Para Todos | **2004 a 2025**

➤ **+ DIGNIDADE**

➤ **+ R\$ 2BI**
investimento total

➤ **375.673**
novas residências

➤ **Maranhão
universalizado**

2004 - INÍCIO

O PRIMEIRO CICLO COMEÇA

A Equatorial Maranhão adere ao Programa Luz Para Todos e inicia o maior esforço de universalização da história do estado. Durante duas décadas, redes são estendidas para além dos limites onde a infraestrutura nunca havia chegado, como florestas, áreas ribeirinhas e comunidades quilombolas.

2004- 2025 · CONSOLIDAÇÃO

DUAS DÉCADAS DE EXPANSÃO CONTÍNUA

O investimento acumulado supera R\$ 2 bilhões. O programa não cresce em linha reta, ele avança por ondas, acompanhando o crescimento das comunidades e a chegada de novas demandas. Cada quilômetro de Rede estendida representa famílias saindo de uma realidade pré-moderna para o acesso à saúde, educação e renda.

2025-2027 · NOVO CICLO

A OBRA CONTINUA - EM OUTRO PATAMAR

A universalização gera sua própria demanda: comunidades que receberam energia crescem, atraem serviços e precisam de mais capacidade. Um novo convênio com o Governo Federal projeta R\$ 720 milhões em investimentos, 19 mil novas famílias, 100 mil postes, 10 mil km de rede e 10 mil transformadores, cobrindo todos os 217 municípios do estado.

FRENTES DO NOVO CICLO 2026- 2027

REDE CONVENCIONAL

EXPANSÃO DE MALHA

100 mil novos postes e 10 mil km de rede integram comunidades que cresceram ao redor da infraestrutura já existente, consolidando a cobertura onde a luz chegou, mas ainda precisa de reforço.

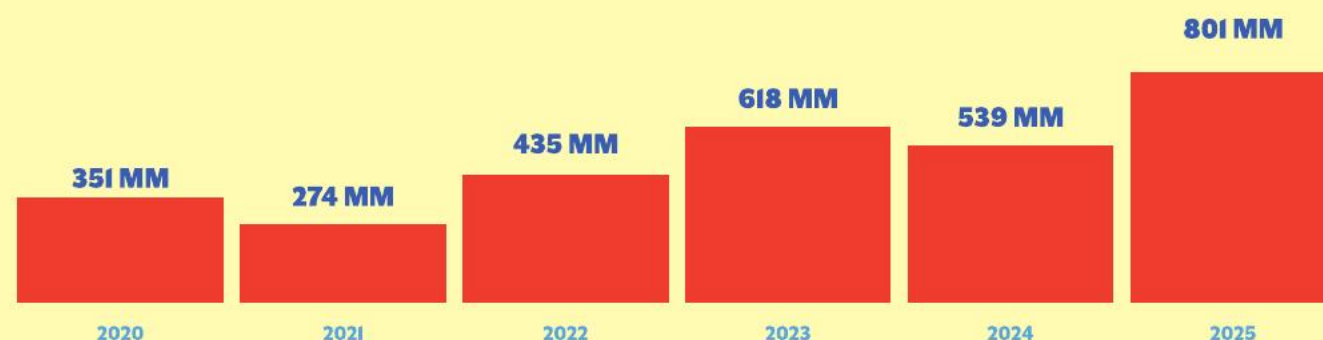
ÁREAS REMOTAS

KITS SOLARES ISOLADOS

Para onde a rede convencional não alcança, a solução é descentralizada: 4 mil famílias em áreas isoladas recebem sistemas fotovoltaicos individuais, R\$ 123 milhões em kits solares que chegam onde o fio não pode ir.

INVESTIMENTOS ANUAIS PLPT GRUPO EQUATORIAL

**+ R\$ 3 bilhões investidos em 5 anos
NO GRUPO EQUATORIAL**



113 MIL
VOLUME DE LIGAÇÕES

37 MIL
KM DE REDE

3X MAIS INVESTIMENTOS
2025 X 2020

TRIPLICOU EM 5 ANOS · TOTAL ACUMULADO NO GRUPO: MAIS DE R\$ 3 BILHÕES

A universalização não é um projeto. É um processo, e ele não termina quando a primeira lâmpada acende.

O que os dados deste capítulo revelam vai além dos números: revelam uma transformação estrutural na relação entre o Maranhão e a energia elétrica. Desde 2004, o Programa Luz Para Todos foi o vetor dessa transformação, e a Equatorial conduziu o maior ciclo de sua execução no estado, chegando a comunidades que nunca tinham visto um poste sequer.

O novo convênio assinado para 2026 e 2027 não é continuidade por inércia. É resposta a uma deman-

da que a própria universalização criou: onde há luz, há atividade econômica, há crescimento, há necessidade de mais capacidade. A rede precisa acompanhar a vida que ela própria ajudou a gerar.

Para as comunidades mais remotas, onde o fio não chega, a resposta é o kit solar: tecnologia limpa, descentralizada, implantada casa por casa, em áreas que a rede convencional pode levar décadas para alcançar.

Universalizar energia, no fim, é reconhecer que ninguém deveria ficar de fora. E o Maranhão de 2027 será um estado onde essa afirmação está mais perto de ser verdade.

**Compromisso
socioambiental
que gera valor
sustentável**



8. COMPROMISSO SOCIOAMBIENTAL QUE GERA VALOR SUSTENTÁVEL

Uma empresa de energia não se mede apenas pelos quilowatts que distribui. Mede-se também pelo que constrói fora das subestações: a cultura que patrocina, o atleta que apoia, a criança que aprende, a mulher que encontra uma nova oportunidade de renda. Nos últimos 12 anos, a Equatorial Maranhão construiu uma presença social no estado que vai muito além da concessão elétrica.



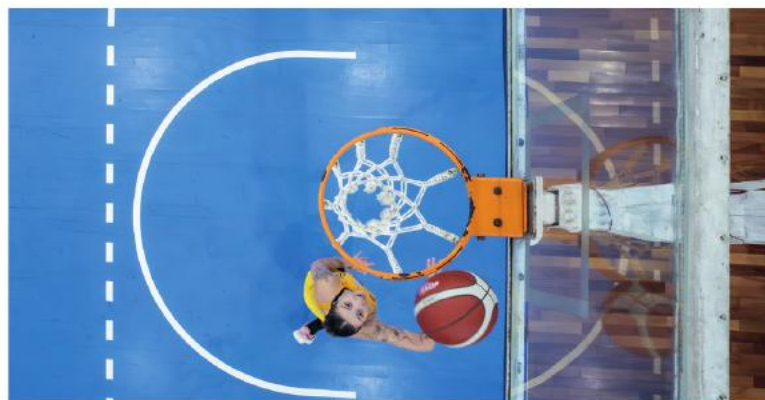
CULTURA:

341 PROJETOS, R\$ 94 MILHÕES E O MAIOR SÃO JOÃO DO PAÍS

Desde 2012, a Equatorial Maranhão destinou mais de **R\$ 94 milhões** a **341 projetos culturais** via Lei de Incentivo à Cultura. É o maior patrocinador privado de cultura do Maranhão por volume de projetos apoiados no período.

O São João maranhense é o principal símbolo dessa parceria. Desde 2017, a Equatorial é patrocinadora oficial da maior festa junina do estado — uma celebração que movimenta milhões de turistas, preserva tradições centenárias como o bumba meu boi e o tambor de crioula, e posiciona o Maranhão no mapa cultural do Brasil. Só em 2024, foram **R\$ 4,7 milhões** destinados à programação junina.

Entre os projetos apoiados estão iniciativas como a Super Caravana Pão com Ovo — espetáculo de comédia que já alcançou mais de 1 milhão de espectadores em praças e palcos de todo o estado — e a Festa da Música no Maranhão, que chega à sua 6ª edição valorizando a produção musical local. Nos últimos quatro anos (2022–2026), o investimento em cultura somou **R\$ 60,1 milhões**, com **127 projetos** pela Lei Estadual e 14 pela Lei Rouanet.



ESPORTE:

206 PROJETOS E R\$ 99 MILHÕES TRANSFORMANDO VIDAS

No esporte, a história é igualmente expressiva. Desde 2012, a Equatorial Maranhão patrocinou 206 projetos esportivos, com investimento total de **R\$ 99,1 milhões** — o maior investimento privado em esporte do estado nesse período. Desse total, **R\$ 95,6 milhões** vieram pela Lei de Incentivo Estadual ao Esporte e **R\$ 3,4 milhões** pela Lei Federal.

O Sampaio Basquete Feminino é o símbolo maior dessa parceria: tricampeão da Liga de Basquete Feminino, o clube é o único do Norte e Nordeste com títulos nacionais consecutivos — e a Equatorial foi patrocinadora em todas as conquistas. Só em 2024, o investimento em esporte foi de **R\$ 7 milhões**, alcançando **40 mil pessoas** por meio de iniciativas como o Braçadas para o Futuro, o Fórum Jaracaty e o Liberdade com Basquete.

Os Jogos Escolares Maranhenses de 2024 reuniram **20 mil estudantes** competindo sob o patrocínio da Equatorial. A Corrida Solidária Equatorial mobilizou **1.600 participantes** e arrecadou **1,5 tonelada** de alimentos para doação.



INSTITUTO EQUATORIAL:

75 MIL PESSOAS, 97 ORGANIZAÇÕES E UM ECOSISTEMA DE INCLUSÃO

O Instituto Equatorial é o braço social estruturado do Grupo no Maranhão. Com investimento direto de mais de **R\$ 4 milhões** no estado, o Instituto alcança **75.368 pessoas** diretamente beneficiadas e **97 organizações** sociais parceiras — números que não estavam visíveis no book anterior e que revelam a dimensão real do trabalho social da empresa.

O portfólio de projetos cobre quatro eixos estratégicos: Educação, Empregabilidade, Empreendedorismo e Sustentabilidade. Entre as iniciativas em execução estão programas de inclusão digital com foco em inteligência artificial e programação, formação de jovens em vulnerabilidade socioeconômica para o mercado de trabalho, capacitação de Organizações da Sociedade Civil para captação de recursos, e o Projeto Favela 3D com o Gerando Falcões — iniciativa de reestruturação comunitária que beneficiou **2 mil famílias** com **R\$ 1 milhão** investido em São Luís.

O Edital Diálogos Equatorial — programa de investimento social comunitário por chamada pública — recebeu **424 inscrições** em 2024 e selecionou **31 projetos**, beneficiando **63.306 pessoas** com **R\$ 613 mil** investidos. A taxa de seleção de **7,3%** demonstra tanto a demanda social pelo programa quanto o rigor do processo de escolha.

EFICIÊNCIA ENERGÉTICA:

GELADEIRAS NOVAS, LÂMPADAS TROCADAS E CO₂ EVITADO

O Programa de Eficiência Energética (PEE), regulado pela ANEEL, conecta sustentabilidade ambiental com impacto social direto. Em nove anos do projeto E+ Geladeira Nova, mais de 50 mil geladeiras foram trocadas por modelos eficientes e mais de 1 milhão de lâmpadas foram substituídas, beneficiando diretamente mais de 1 milhão de famílias de baixa renda com redução na conta de energia.

O E+ Reciclagem opera há 12 anos em 12 postos espalhados pelo Maranhão, tendo coletado **54 mil toneladas** de resíduos recicláveis — equivalente a preservar 383 mil árvores e evitar a emissão de **172 mil toneladas** de CO₂. Em troca, os participantes recebem desconto direto na fatura de energia elétrica. O E+ Luzes na Cidade modernizou a iluminação pública de **28 municípios**, com investimento de **R\$ 5,5 milhões** e economia de 15,6 mil MWh.



PROGRAMA	PERÍODO	INVESTIMENTO	IMPACTO
Cultura (histórico)	2012–2024	R\$ 94 MI	341 projetos apoiados
Cultura (recente)	2022–2026	R\$ 60,1 MI	141 projetos (Estadual + Rouanet)
Esporte	2012–2026	R\$ 99,1 MI	206 projetos patrocinados
Instituto Equatorial	Atual	+R\$ 4 MI	75.368 pessoas / 97 OSCs
Editais Diálogos	2024	R\$ 613 mil	63.306 beneficiados / 31 projetos
E+ Geladeira Nova	9 anos	Programa ANEEL	50 mil geladeiras / 1 MI famílias
E+ Reciclagem	12 anos	Programa ANEEL	54 mil ton resíduos / 172 mil t CO ₂
E+ Luzes na Cidade	—	R\$ 4 MI	28 municípios / 15,6 mil MWh economizados

CULTURA

R\$ 94 MI
341 projetos

ESPORTE

R\$ 99 MI
206 projetos

INSTITUTO

75.368 pessoas
97 orgs

PEE

50 mil geladeiras
1 MI famílias



“Energia que ilumina casas — e cultura, esporte, educação e oportunidade que iluminam vidas.”





**Onde a
Equatorial
Maranhão está
com você**



Onde a Equatorial Maranhão está com você

CANAIS QUE FACILITAM, INFORMAM E RESOLVEM.

Presente em todos os 217 municípios do estado, com agências e postos de atendimento credenciados, a Equatorial Maranhão também oferece canais digitais que garantem mais praticidade, agilidade e autonomia no atendimento, sem precisar sair de casa.

Em 2025, foram registrados cerca de 17,8 milhões de atendimentos, com os canais digitais concentrando mais de 80% das interações — especialmente por meio do site e do aplicativo, seguidos pelo WhatsApp e pela central telefônica.



APLICATIVO EQUATORIAL ENERGIA

Disponível para Android e iOS, o aplicativo reúne praticamente todos os serviços oferecidos presencialmente, com a vantagem da comodidade. Funciona inclusive em fins de semana e feriados, com histórico de consumo, pagamentos, emissão de segunda via, registro de falta de energia e acompanhamento de solicitações.

Busque por **“Equatorial Energia”** na loja de aplicativos do seu celular.



CENTRAIS DE ATENDIMENTO

Com soluções pensadas para cada perfil de cliente, a Equatorial Maranhão oferece atendimento direcionado, garantindo mais eficiência e a melhor experiência.

Atendimento geral:

116 (ligação gratuita, 24h, 7 dias por semana)

Grandes Clientes: **0800 280 2800**

Site: **equatorialenergia.com.br**



SITE - AGÊNCIA VIRTUAL

Portal completo de serviços, com segunda via da conta de luz, troca de titularidade, ligação nova, negociação e todas as informações necessárias aos nossos clientes.

equatorialenergia.com.br



WHATSAPP - CLARA, ASSISTENTE VIRTUAL

Canal rápido e prático para registrar falta de energia, consultar débitos, emitir segunda via, solicitar religação, acessar a Tarifa Social e muito mais. Atendimento instantâneo, disponível 24 horas.

Número: **(98) 2055-0116**

Serviços disponíveis pelo WhatsApp: segunda via e código de barras para pagamento, registro de falta de energia, consulta de débitos, religação, cadastro na Tarifa Social, alteração da data de vencimento, pagamento direto pelo recurso “Pagar Agora” e comunicação de situações de risco na rede elétrica.



INSTAGRAM GRUPO EQUATORIAL

O perfil **@grupoequatorial** reúne conteúdos nacionais e regionais, aproximando ainda mais a empresa do público. Ali, o cliente encontra atualizações sobre serviços, campanhas, orientações de segurança e informações oficiais de forma rápida e acessível.



ATENDIMENTO A GRANDES CLIENTES

A Equatorial Maranhão desempenha um papel estratégico no atendimento a grandes clientes, oferecendo soluções integradas que atendem às demandas de segmentos produtivos e do setor público. Com uma estrutura dedicada, uso intensivo de tecnologia e foco em relacionamento, a companhia assegura elevados níveis de qualidade e agilidade, refletidos no reconhecimento nacional e na consolidação de uma atuação orientada à excelência e à geração de valor para clientes de alta relevância econômica.

3.927

Clientes do
Grupo A

127.915

Clientes GD
Geradoras + Beneficiárias

39.725

Clientes do
Poder Público

O Cliente no centro de todos os processos

- GESTÃO
DOS PROCESSOS
- CALL CENTER
- CONSULTORES
- SALESFORCE
- CARD DO CLIENTE
- COI
- AGENDAS VOLTADAS
À EXPERIÊNCIA DO CLIENTE

PESQUISA ISQP

Pelo quarto ano consecutivo, somos

1º LUGAR
no ranking **Brasil**

Equatorial Maranhão

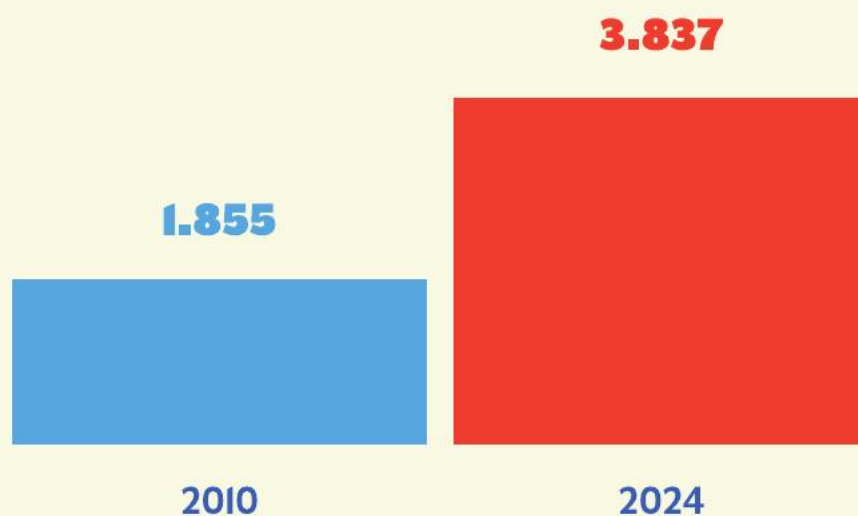
na Pesquisa de Satisfação dos
Grandes Clientes de Energia Elétrica
da ABRADÉE 2025

O cliente está no centro de todos os processos, com uma estrutura que integra Call Center, Consultores dedicados, Gestão dos Processos via Salesforce, Card do Cliente e COI — tudo voltado à melhor experiência possível.

GRUPO A – ALTA E MÉDIA TENSÃO | MOTORES DA ECONOMIA

NÚMERO DE CLIENTES

CRESCIMENTO (%) 2024/2010 = **106,8%**



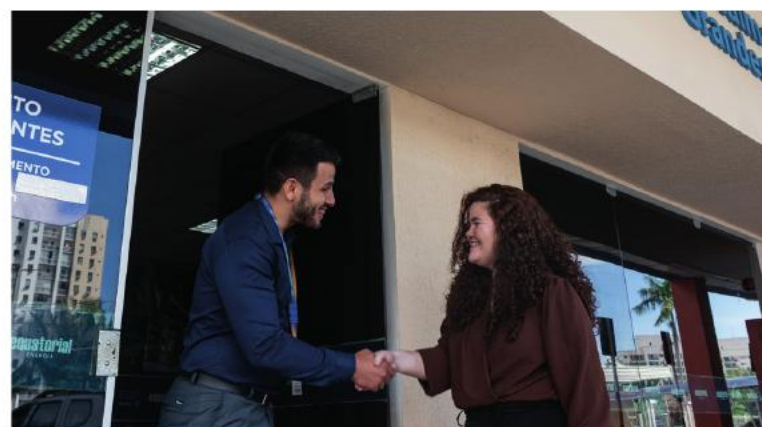
TOP 5 CLIENTES CARTEIRA REDE

POSICÃO	CLIENTE
1º	MATEUS SUPERMERCADOS LTDA
2º	CAEMA
3º	CLARO SA
4º	TIM SA
5º	RIO GRANDE COMERCIO DE CARNES LTDA

TOP 5 GRANDES CLIENTES POR CC

POSICÃO	CLIENTE
1º	Mineração Aurizona SA
2º	Inpasa Agroindustrial
3º	Viena Siderúrgica
4º	Itapicuru Agroindustrial
5º	ADM do Brasil

O avanço do número de consumidores do Grupo A evidencia o fortalecimento da base produtiva do estado, movimento acompanhado de perto pela Equatorial Maranhão por meio de investimentos contínuos e planejamento estruturado. Ao garantir energia segura e de qualidade para grandes empreendimentos, a companhia contribui diretamente para a expansão industrial, comercial e de serviços, posicionando-se como parceira estratégica do crescimento econômico regional.





O futuro da energia no Maranhão



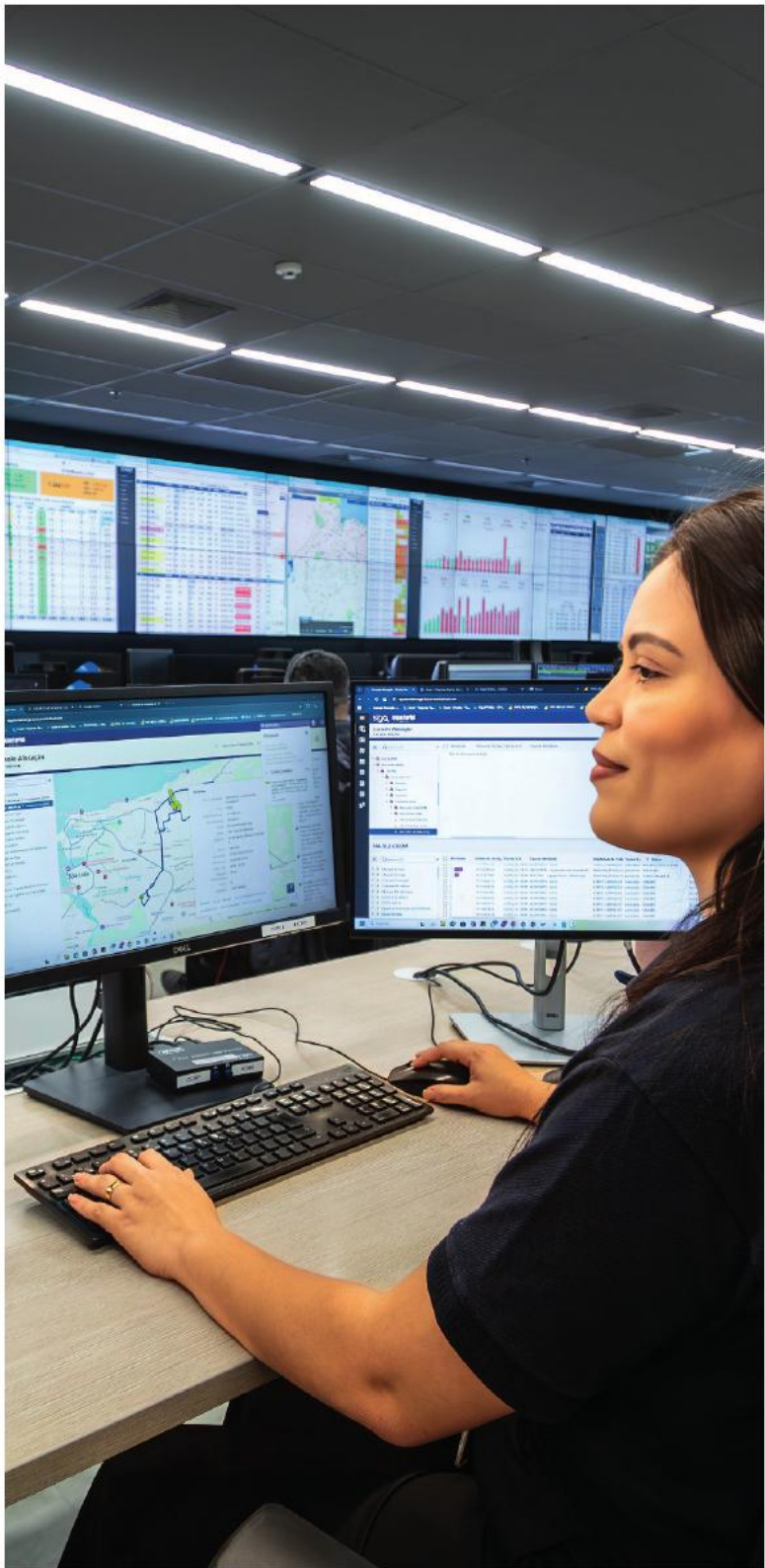
O futuro da energia no Maranhão

Vinte e dois anos de trabalho construíram a base. O que vem agora constrói o teto. Entre 2026 e 2030, a Equatorial Maranhão vai investir **R\$ 7,1 bilhões** no estado. Em 2026 sozinho, o orçamento previsto é de **R\$ 1,7 bilhões**. O total projetado para o período chega a **R\$ 10,1 bilhões**: mais do que tudo o que foi investido nas duas décadas anteriores, entregue em quatro anos.

Esses recursos têm endereço preciso: extensões de rede em baixa, média e alta tensão, ampliação e

automação de subestações e o Programa Luz Para Todos levando energia pela primeira vez a mais 20 mil famílias. As obras âncoras, Serra do Penitente, Vitorino Freire e Gov. Nunes Freire a Manaus, não são apenas projetos técnicos. São as estruturas que vão definir o teto de crescimento do Maranhão na próxima década.

A seguir, cada uma das seis regionais e o portfólio completo de obras que marcará esse novo ciclo.



PANORAMA GERAL - GRANDES NÚMEROS

1.227.388 clientes beneficiados	obras que atingem diretamente mais de 1,2 milhão de maranhenses
6 regionais cobertas	Metropolitana, Norte, Noroeste, Leste, Sul e Centro
35 obras estruturantes	entre ampliações, novas subestações e linhas de distribuição
2025 a 2028	horizonte de execução do portfólio

DISTRIBUIÇÃO POR REGIONAL - CLIENTES BENEFICIADOS

REGIONAL	CLIENTES BENEFICIADOS	PART. %
Centro	501.599	40,9%
Sul	217.495	17,7%
Metropolitana	203.347	16,6%
Leste	169.724	13,8%
Noroeste	89.156	7,3%
Norte	46.067	3,7%
TOTAL GERAL	1.227.388	100%

OBRAS POR REGIONAL:

METROPOLITANA - 203.347 CLIENTES BENEFICIADOS

A Grande São Luís é o principal centro de consumo do estado e o território onde a demanda cresce de forma mais intensa e veloz. As obras desta regional respondem a sobrecargas já registradas nas subestações e garantem a capacidade de atendimento para uma metrópole em expansão.

OBRAS DO PORTFÓLIO 2026 - 2028:

2025 - 2026 - Ampliação SE Olho D'água 69/13,8kV — 26,6 MVA para 2x26,6 MVA

2025 - 2026 - Ampliação SE São Marcos 69/13,8kV — 26,6 MVA para 2x26,6 MVA

2025 - 2026 - Ampliação SE Cohatrac 69/13,8kV — 1x26,6 MVA para 2x26,6 MVA

2025- 2027 - Projeto Nova SE Vila Fialho 69/13,8kV — 40 MVA

2025 - 2027 - Projeto Nova LD Araçagy / São José de Ribamar (CI) — 14,8 km, 740,8 MCM

2026 - 2028 - Projeto Nova SE São Raimundo 69/13,8kV — 26,6 MVA



Na Grande São Luís, seis obras simultâneas garantem que o crescimento da metrópole nunca ultrapasse a capacidade da rede.

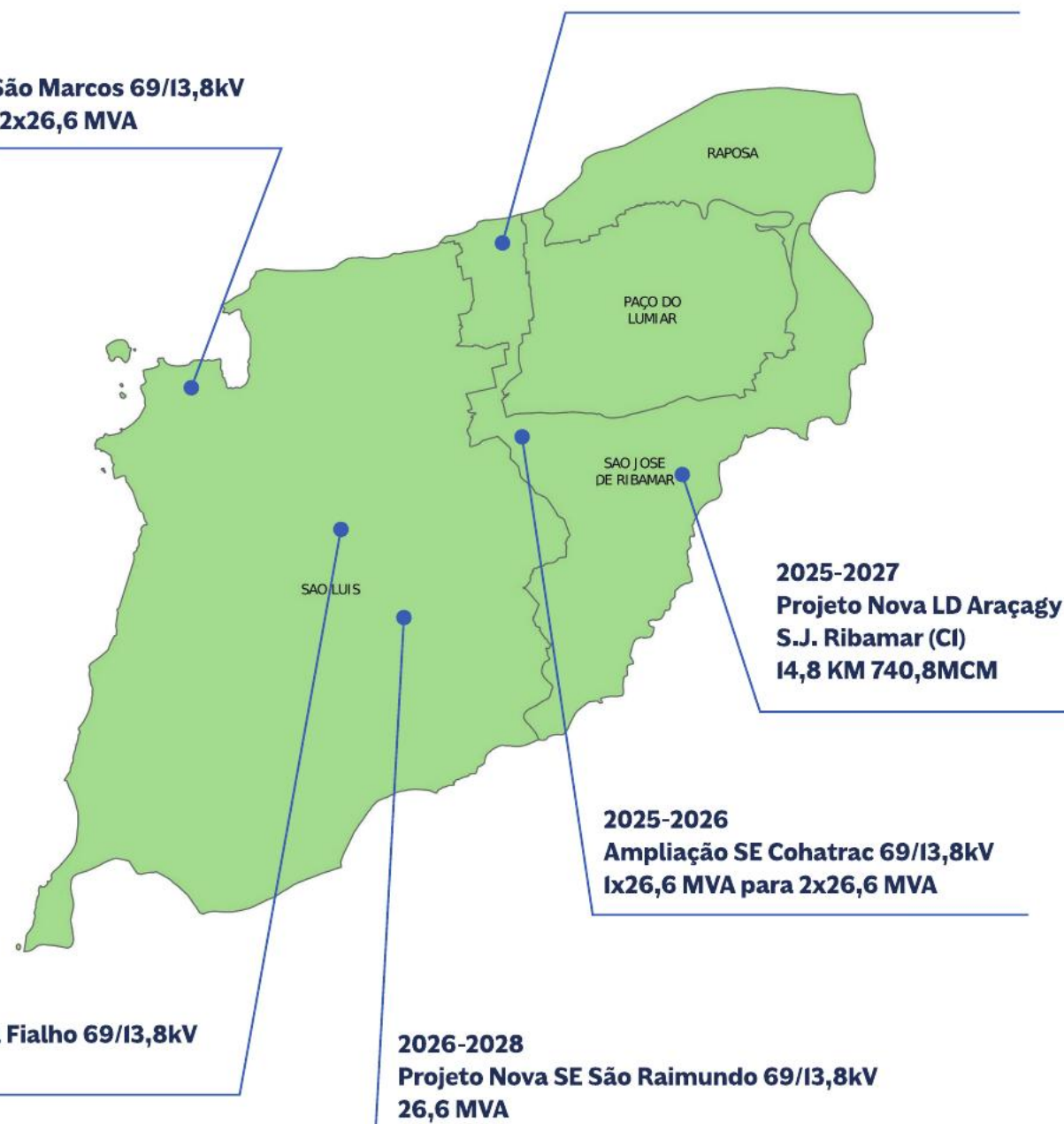


2025-2026

**Ampliação SE São Marcos 69/13,8kV
26,6 MVA para 2x26,6 MVA**

2025-2026

**Ampliação SE Olho D'água 69/13,8kV
26,6 MVA para 2x26,6 MVA**



SEGMENTO AT/RD - INVESTIMENTO - R\$ MM (MERCADO)

REGIÃO	2026	2027	2028
METROPOLITANA	R\$ 54,27	R\$ 39,34	R\$ 18,83

OBRAS POR REGIONAL:

NORTE — 46.067 CLIENTES BENEFICIADOS

A Regional Norte abrange o litoral maranhense e municípios como Barreirinhas — epicentro do turismo dos Lençóis Maranhenses, que registrou crescimento de 40% no fluxo de visitantes em 2024 e 40,1% em 2025. As obras desta regional respondem tanto à qualidade de tensão quanto à necessidade de nova capacidade para o crescimento turístico.

OBRAS DO PORTFÓLIO 2026-2028:

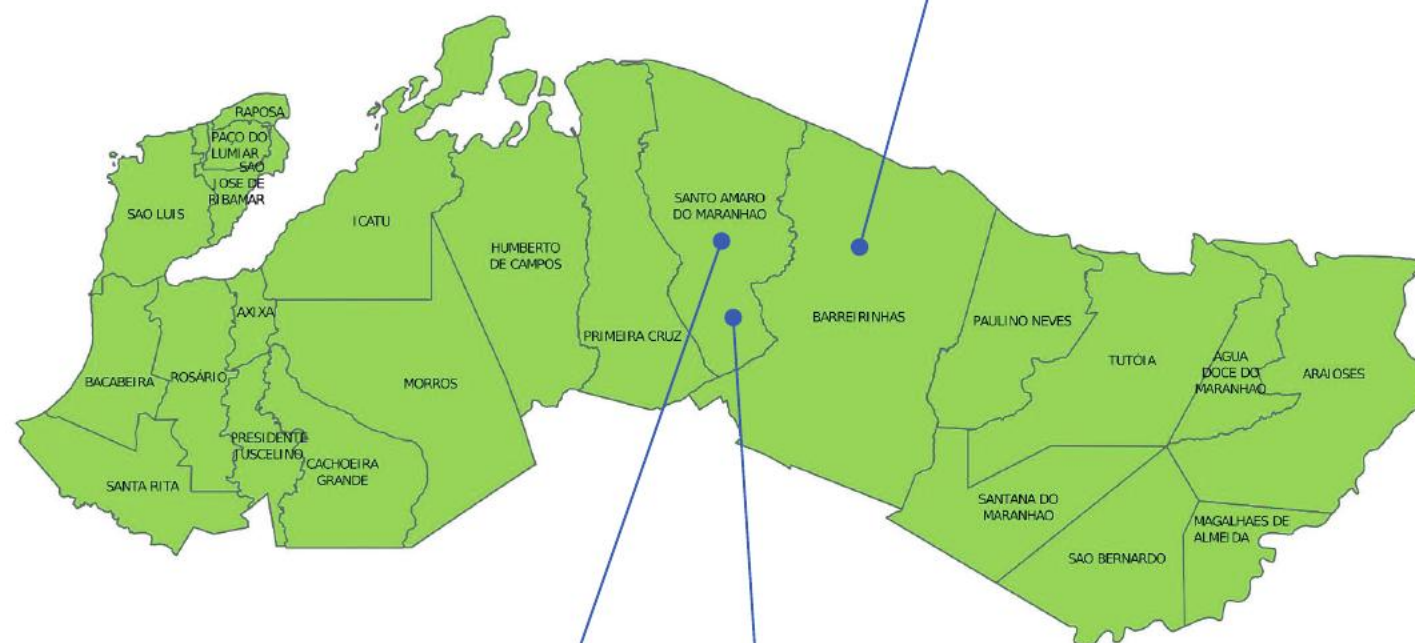
2025-2026 — Banco Capacitor BC 2x2,4 MVar na SE Lençóis — 13,8kV

2026 — SE Barreirinhas 69/13,8kV — BC 1x2,4 MVar e 1x3,6 MVar — 13,8kV

2026-2027 — Projeto Nova SE Santo Amaro 34,5/13,8kV — 6,25 MVA



Energia para os Lençóis: a maior atração turística do Maranhão recebe reforço de capacidade para acompanhar o crescimento do fluxo de visitantes.



2026

SE Barreirinhas 69/13,8 kV

BC 1x2,4MVar e 1x3,6MVar – 13,8kV

2026-2027

**Projeto Nova SE Santo Amaro 34,5/13,8 kV
6,25 MVA**

2025-2026

**Banco Capacitor – BC 2 x 2,4 MVar na SE Lençóis
13,8kV**

SEGMENTO AT/RD - INVESTIMENTO - R\$ MM (MERCADO)

REGIÃO	2026	2027	2028
NORTE	R\$ 2,69	R\$ 12,89	-



OBRAS POR REGIONAL:

NOROESTE — 89.156 CLIENTES BENEFICIADOS

A Regional Noroeste abrange a faixa entre Imperatriz e o litoral norte, passando por municípios como Pinheiro, Viana e Presidente Médice. A principal obra estruturante da região é a linha de 82 km que conecta Gov. Nunes Freire a Manaus — o maior reforço de transmissão da regional no período.

OBRAS DO PORTFÓLIO 2026-2028:

2025-2027 — Projeto Nova LD Gov. Nunes Freire / Manaus (C2) — 740,8 CAL — 82 km

2026-2027 — Projeto Nova SE Pacas 69/13,8kV — 12,5 MVA

2026-2028 — Projeto Nova SE Presidente Médice 69/13,8kV — 12,5 MVA

2027-2028 — Novo Pátio SE Viana (Pátio) 69/34,5kV — 1x20 MVA



Uma linha de 82 km que transforma o backbone elétrico do Noroeste maranhense.



2025-2027

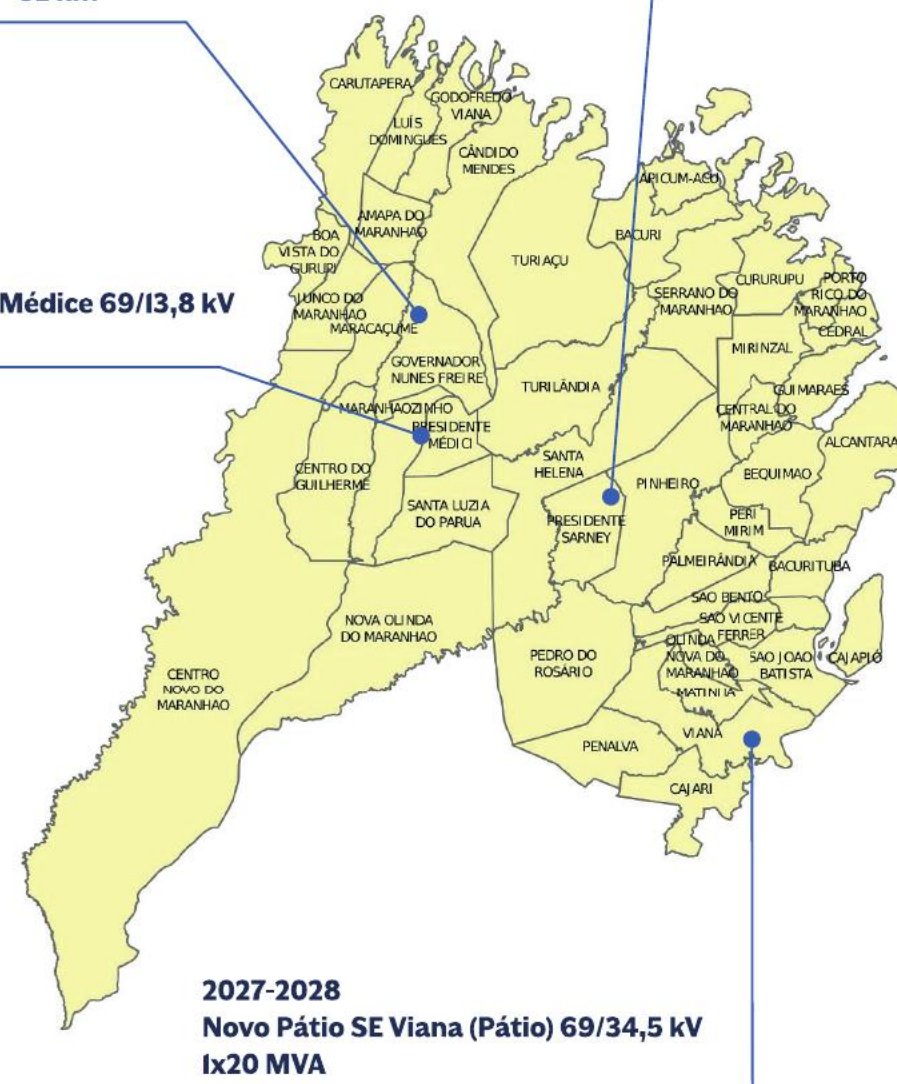
Projeto Nova LD Gov. Nunes Freire / Manaus (C2) 740,8 CAL – 82 km

2026-2027

Projeto Nova SE Pacas 69/13,8 kV 12,5 MVA

2026-2028

Projeto Nova SE Presidente Médice 69/13,8 kV 12,5 MVA



2027-2028

Novo Pátio SE Viana (Pátio) 69/34,5 kV 1x20 MVA

SEGMENTO AT/RD - INVESTIMENTO - R\$ MM (MERCADO)

REGIÃO	2026	2027	2028
NOROESTE	R\$ 59,82	R\$ 70,31	R\$ 0,13

OBRAS POR REGIONAL:

LESTE — 169.724 CLIENTES BENEFICIADOS

O Leste maranhense concentra a interface com o Piauí — Timon, Caxias e o eixo do cerrado que cresce com o agronegócio. As obras desta regional reforçam a interligação com o sistema piauiense e ampliam a capacidade de subestações que atendem cidades com crescimento acima da média estadual.

OBRAS DO PORTFÓLIO 2026-2028:

2025-2026 — Ampliação SE Codó 69/13,8kV — 26,6 MVA para 2x26,6 MVA

2025-2026 — Novo Pátio SE São João dos Patos 69/34,5kV — 12,5 MVA

2026-2028 — Projeto Nova LD Teresina / Timon 69kV — 38 km, 740,8 MCM

2026-2028 — Projeto Nova LD Peritoró / Codó C2 138kV — 61 km, 740,8 MCM



61 km de nova linha de 138kV: o Leste maranhense conectado ao padrão de transmissão que sua economia exige



2025-2026

**Ampliação SE Codó 69/13,8KV
26,6 MVA para 2x26,6 MVA**

2026-2028

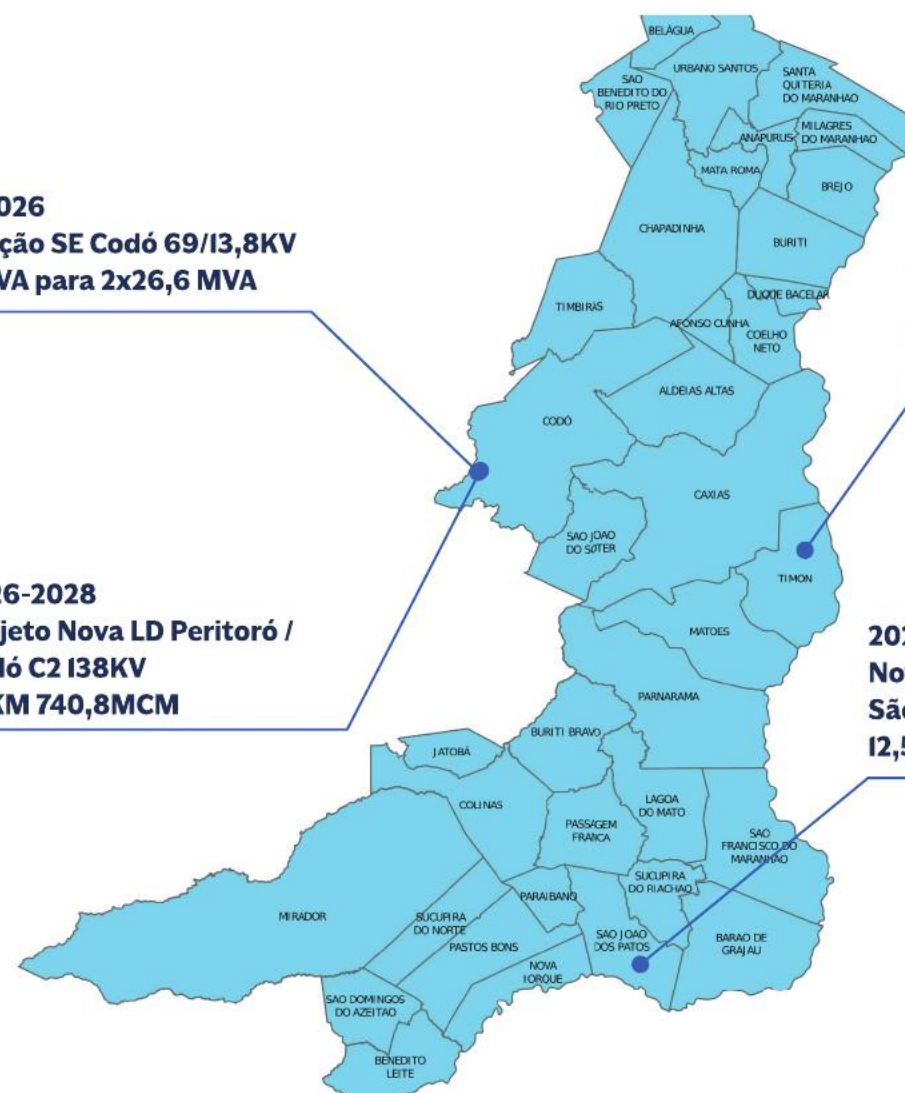
**Projeto Nova LD Peritoró /
Codó C2 138KV
61 KM 740,8MCM**

2026-2028

**Projeto Nova LD Teresina /
Timon 69KV
38KM 740,8MCM**

2025-2026

**Novo Pátio SE
São João dos Patos 69/34,5,8KV
12,5 MVA**



SEGMENTO AT/RD - INVESTIMENTO - R\$ MM (MERCADO)

REGIÃO	2026	2027	2028
LESTE	R\$ 27,80	R\$ 41,66	R\$ 23,07

OBRAS POR REGIONAL:

SUL — 217.495 CLIENTES BENEFICIADOS

O Sul é o território do agronegócio maranhense — Balsas, Riachão, São João dos Patos, Açailândia. O crescimento do consumo industrial e agroindustrial impõe obras de grande porte, e o Projeto Serra do Penitente é o maior deles: uma subestação de 138/69kV que muda estruturalmente o nível de suprimento da macrorregião sul.

OBRAS DO PORTFÓLIO 2026-2028:

2025-2026 — Seccionamento da LD Açailândia / Piquiá 69kV — 2x3 km, 740,8 MCM

2025-2026 — Ampliação SE Arame 34,5/13,8kV — 1x6,25 para 2x6,25 MVA

2025-2026 — Ampliação SE Estreito 69/13,8kV — 1x10 para 1x20 MVA

2025-2026 — Ampliação SE Grajaú 69/34,5kV — 1x12,5 para 1x26,6 MVA

2025-2026 — Ampliação SE Riachão 69/34,5kV — 1x12,5 para 1x20 MVA

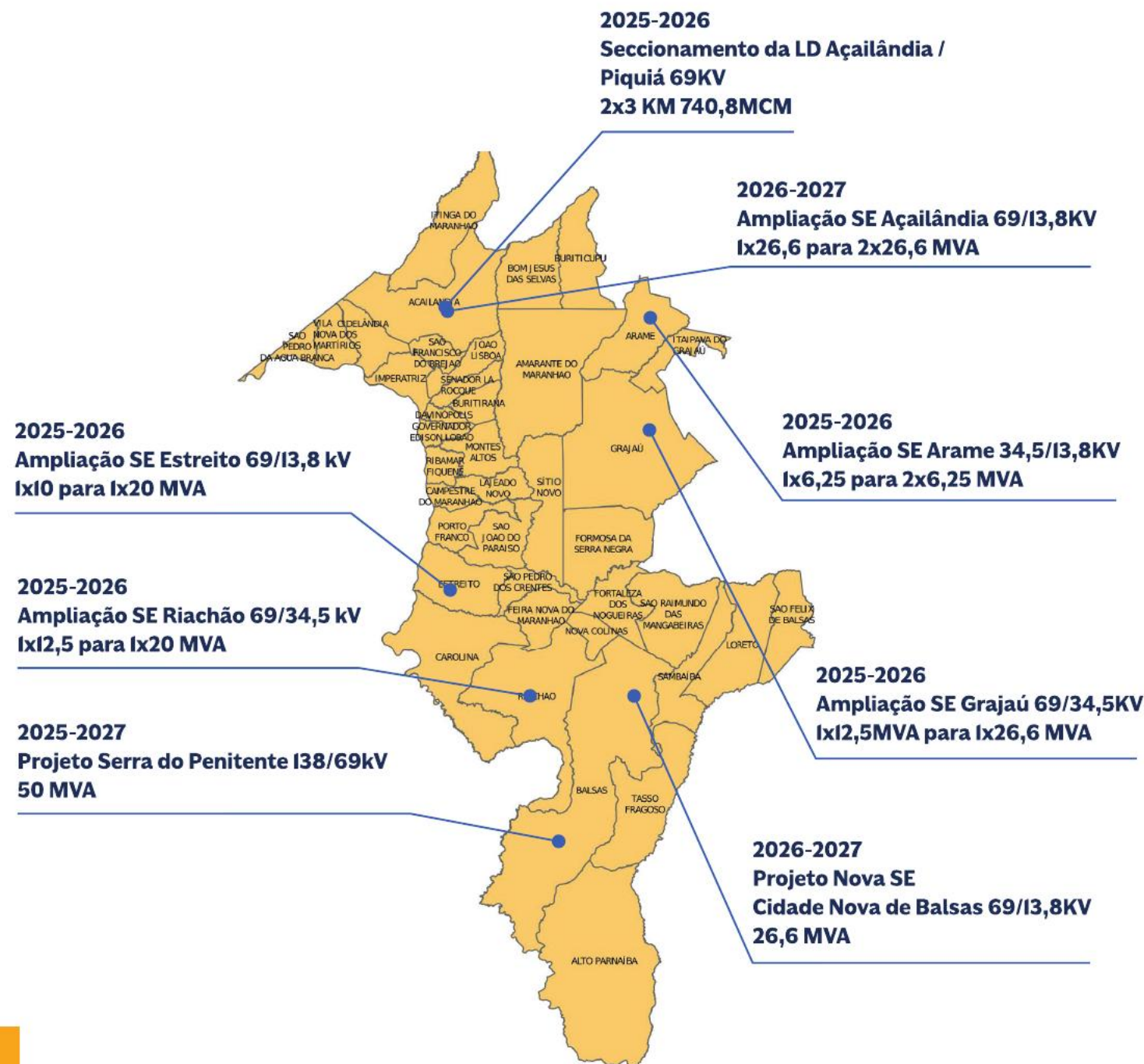
2025-2027 — Projeto Serra do Penitente 138/69kV — 50 MVA (obra âncora da regional)

2026-2027 — Ampliação SE Açailândia 69/13,8kV — 1x26,6 para 2x26,6 MVA

2026-2027 — Projeto Nova SE Cidade Nova de Balsas 69/13,8kV — 26,6 MVA



O Projeto Serra do Penitente representa a maior transformação da infraestrutura elétrica do Sul do Maranhão em décadas.



SEGMENTO AT/RD - INVESTIMENTO - R\$ MM (MERCADO)

REGIÃO	2026	2027	2028
SUL	R\$ 86,87	R\$ 117,99	R\$ 16,06

OBRAS POR REGIONAL:

CENTRO — 501.599 CLIENTES BENEFICIADOS

A Regional Centro é a maior e mais complexa do portfólio — 501.599 clientes beneficiados, 14 obras em execução simultânea, abrangendo desde o eixo Zé Doca-Igarapé do Meio até Vitorino Freire, Lago da Pedra e Presidente Dutra. O Novo Pátio SE Vitorino Freire, com 50 MVA a 138/69kV e 69 km de nova linha, é a obra estruturante de toda a regional — e uma das mais relevantes do estado.

OBRAS DO PORTFÓLIO 2026-2028:

Parte 01:

2025-2026 — Ampliação SE Zé Doca 69/13,8kV — 1x12,5 para 1x26,6 MVA

2025-2026 — Ampliação SE São Mateus 13,8/34,5kV — 1x6,25 para 2x6,25 MVA

2025-2026 — Ampliação SE Arari 69/13,8kV — 1x12,5 para 1x26,6 MVA

2025-2026 — Interligação Ponto de Suprimento Santa Luzia III

2025-2026 — Novo Pátio SE Igarapé Grande 69/34,5kV — 12,5 MVA

2025-2026 — Ampliação SE Lago da Pedra 69/13,8kV — 1x15 para 1x26,6 MVA

2025-2027 — Novo Pátio Vitorino Freire 138/69kV — 50 MVA + LD Santa Luzia / Vitorino Freire 138kV — 69 km (obra âncora da regional)

2025-2027 — Projeto Nova LD Vitorino / Lago da Pedra 138kV — 42 km

2025-2026

**Ampliação SE Zé Doca 69/13,8KV
1x12,5 MVA para
1x26,6 MVA**

2025-2026

**Ampliação SE Arari 69/13,8KV
1x12,5 MVA para 1x26,6 MVA**

2025-2026

**Interligação Ponto de Suprimento
Santa Luzia III**

2025-2026

**Ampliação SE
São Mateus 13,8/34,5KV
1x6,25 MVA para 2x6,25 MVA**

2025-2027

**Projeto Nova LD Vitorino /
Lago da Pedra 138KV
42 KM**

2025-2026

**Novo Pátio SE
Igarapé Grande 69/34,5KV
12,5 MVA**

2025-2026

**Ampliação SE Lago da Pedra 69/13,8KV
1x15 MVA para 1x26,6 MVA**

2025-2027

**Novo Pátio Vitorino Freire
138/69KV – 50 MVA
+ LD Santa Luzia /
Vitorino Freire 138kV
69 KM 740,8MCM**



OBRAS POR REGIONAL:

Parte 02:

2026-2027 — Ampliação SE Coroatá 69/13,8kV — 1x12,5 para 1x26,6 MVA

2026-2027 — Projeto Nova SE Igarapé do Meio 69/13,8kV — 12,5 MVA

2026-2027 — Instalação Regulador 69kV — 6,25 MVA na SE Pedreiras

2026-2027 — Ampliação SE Presidente Dutra 69/34,5kV — 1x12,5 para 1x26,6 MVA

2026-2028 — Projeto Nova SE Pio XII 69/13,8kV — 12,5 MVA

2026-2028 — Projeto Nova LD Presidente Dutra / São Domingos C2 — 40 km, 740,8 MCM

“

501.599 clientes, 14 obras, uma regional: o Centro concentra o maior esforço de expansão do sistema elétrico maranhense no período

”

2026-2027

Projeto Nova SE

**Igarapé do Meio 69/13,8 kV
12,5 MVA**

2026-2027

Ampliação SE

**Coroatá 69/13,8kV
1x12,5 MVA para 1x26,6 MVA**

2026-2028

Projeto Nova SE

**Pio XII 69/13,8 kV
12,5 MVA**

2026-2027

Instalação Regulador 69 k

6,25 MVA na SE Pedreiras

2026-2027

Ampliação SE

**Presidente Dutra 69/34,5kV
1x12,5 MVA para 1x26,6 MVA**

2026-2028

Projeto Nova LD Presidente Dutra /

São Domingos C2

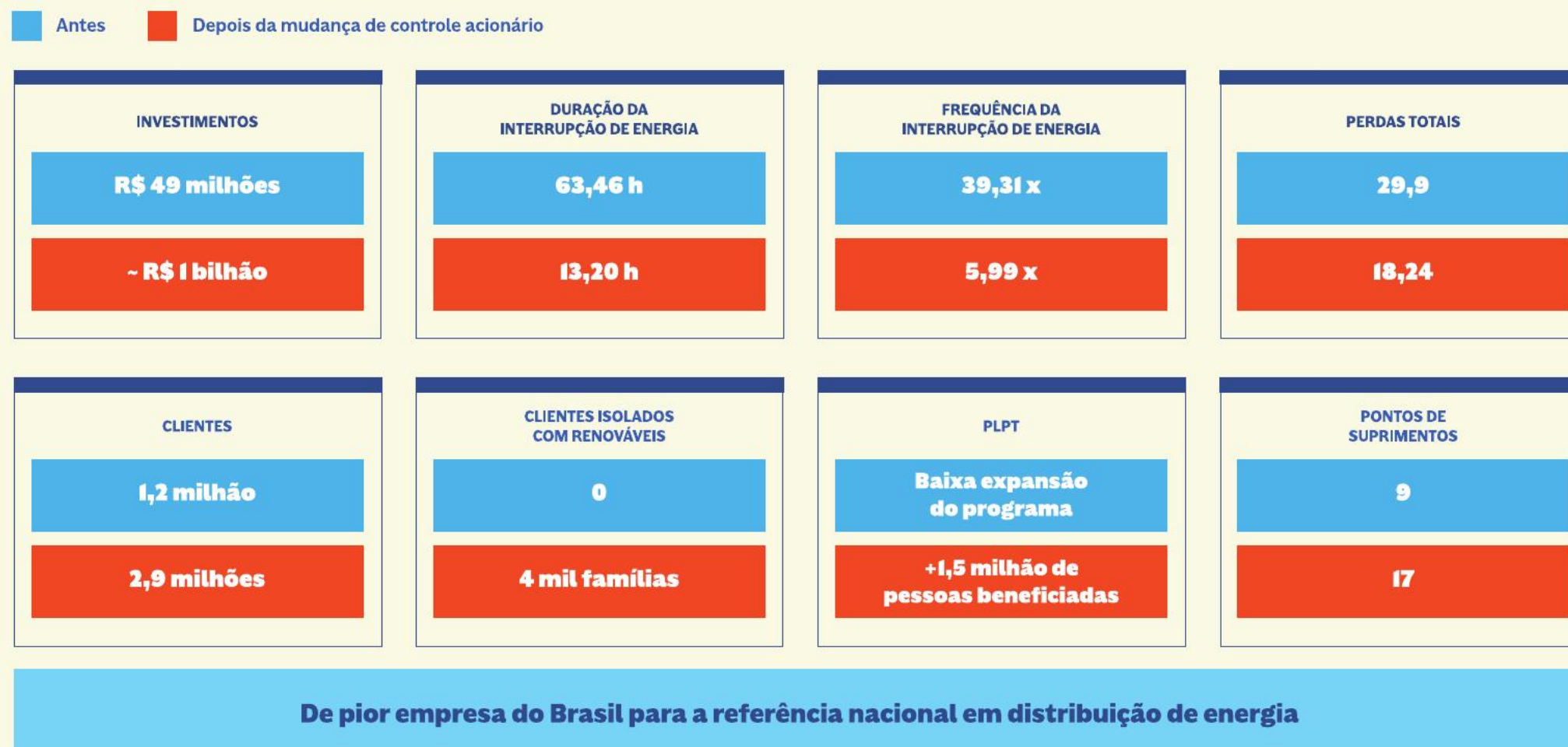
40 KM – 740,8MCM

SEGMENTO AT/RD - INVESTIMENTO - R\$ MM (MERCADO)

REGIÃO	2026	2027	2028
CENTRO	R\$ 151,07	R\$ 82,84	R\$ 36,90



TRANSFORMAÇÕES NA CONCESSÃO 2004 X 2025 | MARANHÃO



Seis regionais, **35 obras** e mais de **1,2 milhão** de clientes diretamente beneficiados revelam a dimensão de um movimento que projeta o Maranhão para o futuro. A Equatorial Maranhão não apenas amplia a rede elétrica — constrói as bases que sustentarão o desenvolvimento do estado nos próximos anos, de forma equilibrada e presente em todo o território.

Cada intervenção nasce de uma necessidade concreta — seja uma sobrecarga identificada, uma demanda reprimida ou o avanço de novas frentes de crescimento — e se traduz em impactos duradouros.

São sistemas mais robustos, cidades mais preparadas, setores produtivos mais competitivos e serviços essenciais operando com mais segurança e estabilidade.

Mais do que atender ao presente, essas obras estruturam o caminho para um Maranhão mais dinâmico, sustentável e conectado às oportunidades que virão. É a energia que antecipa o crescimento, fortalece o território e garante que o desenvolvimento continue chegando onde o estado avança.

“
1,2 milhão de maranhenses beneficiados: o maior portfólio de obras de distribuição da história do estado, distribuído por cada canto do território.
”

Vinte e dois anos não se medem apenas em calendário. Medem-se em horas de luz, em famílias conectadas, em regiões que saíram do escuro para o centro do desenvolvimento. Quando a Equatorial assumiu a concessão do Maranhão em 2004, o estado carregava o peso de décadas de subinvestimento: um sistema frágil, interrupções que somavam quase três dias de apagão por ano para cada consumidor, perdas elevadas e uma base de clientes de apenas **1,2 milhão** de pessoas.

O que aconteceu nas duas décadas seguintes não foi uma evolução incremental. Foi uma ruptura estrutural.

Os investimentos anuais saltaram de **R\$ 49 milhões** para cerca de **R\$ 1 bilhão**, um crescimento de mais de **20 vezes**. A duração média das interrupções caiu de **63,46 horas** para **13,20 horas** por ano. A frequência com que a energia deixava de

chegar recuou mais de **84%**. As perdas totais, que comprometiam a eficiência de todo o sistema, foram reduzidas de forma consistente ano após ano. A base de clientes cresceu de **1,2 milhão** para **2,9 milhões** de pessoas, o Maranhão que a Equatorial atende hoje é mais que o dobro do que existia quando ela chegou.

Mas os números que talvez digam mais sobre essa jornada não são os das subestações ou dos quilômetros de rede. São os das famílias. Antes de 2004, zero famílias maranhenses eram atendidas por sistemas de energia renovável isolada. Hoje, são **4 mil famílias** em áreas remotas que recebem energia por meio de kits solares, chegando onde o fio convencional ainda não alcança. E mais de **1,5 milhão** de pessoas foram beneficiadas pelo Programa Luz Para Todos, num esforço de universalização que não tem paralelo na história do estado.

Os pontos de suprimento, as conexões físicas que ligam o Maranhão ao sistema nacional de energia, eram **9** em 2004. Hoje são **18**, com mais **2** em estudo. Cada novo ponto não é apenas uma obra técnica: é o reconhecimento de que o estado cresceu a ponto de precisar de mais energia do que o sistema antigo conseguia entregar.

A frase que resume com precisão o que esses números representam é:

de pior empresa do Brasil para a referência nacional em distribuição de energia.

Não é um slogan. É o resultado de duas décadas de investimento, presença e compromisso com os maranhenses, e é o ponto de partida para tudo que ainda está por vir.

O FUTURO JÁ TEM ENDEREÇO: R\$ 7,1 BILHÕES ENTRE 2026 E 2030

OLHAR PARA O FUTURO

R\$ 7.1bi

em novos investimentos
2026 a 2030

- Novas extensões de rede (baixa, média e alta tensão)
- Luz Para Todos
- Ampliações de subestação e automação

INVESTIMENTOS DESTAQUE

- Linha de Distribuição Gov. Nunes Freire - Manaus
- Projeto Serra do Penitente
- Novo Pátio SE Vitorino Freire
- 15 mil Ligações de Universalização

Ao mesmo tempo em que essas obras consolidam uma base sólida para o desenvolvimento em todo o território, elas também apontam para um horizonte ainda mais amplo de transformação. Esse movimento contínuo evidencia que o avanço da infraestrutura não se encerra nas entregas atuais, mas se projeta em um ciclo permanente de evolução. É nesse contexto que a Equatorial Maranhão direciona seu olhar para os próximos passos, estruturando investimentos futuros que irão ampliar ainda mais a capacidade do sistema elétrico, antecipar demandas e sustentar o crescimento do Maranhão nos anos que virão.

ENERGIA



MAIS



MARANHÃO



ENERGIA



MAIS



PROGRAMA

EQUATORIAL



Palavra do Presidente



O Maranhão que construímos

Em 2004, ao iniciar as primeiras avaliações sobre a concessão no Maranhão, foi identificado um cenário desafiador, marcado pela limitação de acesso à energia elétrica em diversas regiões do estado. Essa realidade evidenciava não apenas uma carência de infraestrutura, mas a necessidade urgente de transformação estrutural e social.

Desde então, a Equatorial Maranhão assumiu o compromisso de mudar esse contexto, atuando de forma contínua para ampliar o acesso à energia e elevar a qualidade do serviço prestado à população. Passadas mais de duas décadas, os avanços são consistentes e mensuráveis: 375 mil famílias passaram a ter acesso à energia elétrica pela primeira vez, e houve uma redução de 79% nos índices de interrupção do fornecimento. A empresa deixou de ocupar as últimas posições no setor para se consolidar como referência nacional em distribuição de energia.

Esses resultados são fruto de uma atuação pautada por planejamento, investimentos estruturados e execução rigorosa, com equipes mobilizadas diariamente para garantir a expansão e a confiabilidade do sistema elétrico em todo o estado.

Mais do que indicadores operacionais, os impactos dessa transformação se refletem diretamente no desenvolvimento social e econômico do Maranhão. O acesso à energia possibilita melhores condições de estudo, fortalece a produção local, impulsiona o empreendedorismo e promove inclusão, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população.

Nesse contexto, a Equatorial Maranhão reafirma seu papel como agente de desenvolvimento, indo além da distribuição de energia ao apoiar iniciativas culturais, esportivas e educacionais, além de ampliar o alcance de programas sociais voltados às camadas mais vulneráveis da população.

O compromisso com o futuro também se traduz em novos investimentos: estão previstos R\$ 7,1 bilhões entre 2026 e 2030, destinados à expansão da rede, modernização da infraestrutura e ampliação do atendimento.

Essa trajetória reforça uma convicção central: o crescimento sustentável do Maranhão depende de uma infraestrutura energética robusta, eficiente e preparada para acompanhar sua evolução. É com esse propósito que a Equatorial Maranhão segue atuando, de forma consistente, para contribuir com o desenvolvimento do estado.

Vimos para ficar. E ficamos para transformar.

Sérvio Túlio dos Santos,
Presidente da Equatorial Maranhão.



Por você hoje.
Pelo futuro todo dia.



 equatorialenergia.com.br

   /@grupoequatorial

 (98) 2055-0116

 0800 280 2800

 116